

Faaliyet Raporu 2025



2025 yılında yapılan çalışmalar ilgili faaliyet öngörülerinin altında değerlendirilmiştir.

Türkiye'mizi layık olduğu seviyeye yükseltebilmek için mutlaka ekonomimize birinci derecede önem vermek mecburiyetindeyiz.

H. Özalp



Vizyonumuz

İhracata odaklanan yerli ve yabancı sermayeli yatırımcılara, en yüksek verimlilikte üretim yapabilecekleri altyapıyı sağlayarak; Türk ekonomisi için kalıcı değer yaratıyoruz...

Misyonumuz

Yarattığımız katma değer, stratejik konumumuz, sürdürülebilir yatırım iklimimiz ve yatırımcı dostu iş ortamımız ile ülkemizin en önemli ihracat merkezlerinden biri olmak...



Tüm ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza hesap verebilirlik



İş birliğine ve ekip çalışmasına açıklık, güvenli iş ortamı



Şeffaf ve müşteri odaklı operasyonlar



Yaratıcılığa fırsat tanıma ve güvenilirlik



Değişime ve gelişime açık yönetim anlayışı



İnsana, çevreye ve doğaya saygılı olma



İçindekiler



Bölüm 1

Gelişim Eksenlerimiz

Eyüp SEVİMLİ Baş Yazı

Bölgenin İş Kapasitesini Artırmak

SA.1.1 Kullanıcı Sayısının Artırılması

SA.1.2 Bölgenin Ticaret Hacminin Artırılması

Bölüm 2

Bölgenin Kurumsal Kapasitesini Geliştirme

SA.2.1 Hizmetlerin Etkinliğinin Artırılması

SA.2.2 Bütçe İmkanlarının Güçlendirilmesi

SA.2.3 İşletim - Bina Donanımı – Fiziksel
Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi

Bölüm 3

Kamuoyunda Bilinirlik Sağlamak

SA.3.1 Tanıtım Çalışmalarının Artırılması

SA.3.2 Paydaşlarla Etkileşimin Geliştirilmesi

Basında Biz

Gelişim Eksenlerimiz

Bölgenin İş
Kapasitesini Artırmak

Bölgenin Kurumsal
Kapasitesini Geliştirmek

Kamuoyunda
Bilinirlik Sağlamak



Eyüp SEVİMLİ

İZBAŞ İzmir Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli İş Ortaklarımız,

İhracata odaklanan yerli ve yabancı sermayeli yatırımlarda kentimizin önde gelen cazibe merkezleri arasında yer alan İzmir Serbest Bölgesi, 42 yılı bulan üretim tecrübesini katılımcı firmalarımızın yarattıkları yüksek katma değerle sürdürülebilir geleceğe taşımaktadır.

Başta enflasyon, yüksek faiz hadleri ve finansman kaynaklarına erişim zorluğu gibi kontrolümüz altında olmayan değişkenlere rağmen, sanayiciler olarak, mevcut finansal ve beşerî kaynaklarımızı korumanın dahi başarı sayıldığı bir 2025 yılını geride bıraktık.

Geçen çalışma yılımızda, ülkemizdeki yatırım iklimini etkileyen türlü olumsuzluklara rağmen pek çok yerli ve yabancı sermayeli yatırımcı ile görüşmelerimizi sürdürdük. Bölgemizin mukayeseli üstünlüklerini, siz katılımcılarımıza sunduğumuz yatırım ortamını, iletişim araçlarımızı azami verimlilikle kullanarak kamuoyumuz ve iş dünyamız ile paylaştık.

8 Ekim 2025 tarihinde Alman sermayeli Böllhoff firmasının, dünya genelindeki 15'inci fabrikasını Bölgemizde devreye almasının mutluluğunu yaşarken; 2025 yılında temelleri atılan Kaishan Turkey, Alpar Metal, Gico Product Service Solutions ve Roll Nova İzmir Demir Çelik fabrikalarının

2026 yılı içerisinde devreye girmesini ve üretime başlamalarını heyecanla bekliyoruz.

Bugün itibarıyla İzmir Serbest Bölgesi olarak 1 milyon 620 bin m2 alanda yüzde 90 seviyesinde doluluk oranı ile faaliyet gösteriyor; 140'ı yerli, 15'i yabancı, 8'i ise yerli ve yabancı ortaklıktan oluşan toplam 165 firmaya ev sahipliği yapıyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

2025 yılını 606 milyon dolar işlem hacmi ve 270 milyon dolar ihracat rakamıyla geride bıraktık. Ticaret hacmimiz ve ihracatımızda bir önceki yıla göre yaşadığımız nispi gerilemenin en önemli sebebi, hepimizin bildiği gibi geçen yıl Mart ayında grev kararı alınan ve Eylül ayında faaliyetlerini tamamen durduran TPI Kompozit Kanat 2 firmasıdır.

Avrupa'nın en büyük rüzgâr türbin kanadı üretimi yapan ve bu üretim için özel olarak dizayn edilen tesisin, aynı amaca hizmet edecek şekilde faaliyetlerine yeniden başlaması Yönetim Kurulumuzun en önemli dileği oldu.

Değerli Ortaklarımız,

Bildiğiniz gibi, Bölgemiz genelinde doluluk oranımızın %90'a ulaşması sonrasında, genişleme alanı çalışmalarına 2024 yılı sonunda başlamış ve aynı yılın Aralık ayında sınır komşumuz olan 153 bin metrekare araziye Menemen Belediyesi'nden satın almıştık.

Arazimize Ticaret Bakanlığı tarafından resmi olarak serbest bölge statüsü kazandırılması çalışmalarımız sürüyor. Eş zamanlı olarak sahada altyapı çalışmalarına ilişkin fizibilite çalışmalarına başladık.

Bu alanın devreye girmesiyle birlikte 20 bin metrekare ve üzerinde yatırım alanı talep eden yatırımcılara bu tahsisleri rahatlıkla yapabileceğiz. Aynı zamanda İzmir, çok önemli ihtiyaç duyduğu planlı ve altyapısı hazır yeni bir sanayi alanına kavuşmuş olacak.

Bu noktada en önemli avantajımız, mevcutta kusursuz şekilde işleyen altyapımızı yeni genişleme sahamaza süratle entegre edecek olmamızdır. Suyumuz, enerjimiz, arıtımız, doğalgazımız, telekomünikasyon altyapımızı bu alana entegre ederek ciddi maliyet avantajı sağlayacağız.

'Yeşil Serbest Bölge' olma vizyonumuz ve çevre duyarlılığımızı, rekabetçi yapımızın vazgeçilmez bir unsuru olarak görmeyi sürdürmekte, 40 yılı geride bırakan üretim kültürümüzün en önemli bileşeninin çevreye, doğaya ve insana saygılı üretim olduğunu yeri geldikçe ve gururla ifade etmekteyiz.

Sadece lokasyon üstünlüklerimiz ve vergisel avantajlarımız ile değil, çevresel sürdürülebilirlik açısından da örnek gösterilen yatırım alanlarından biri olduğumuzu belirtmekteyiz.

Ülkemizdeki 19 Serbest Bölge ile birlikte ülkemizin 'ihracata dayalı büyüme' hedefinin gerçeğe dönüşmesi için var gücümüzle çalışıyoruz.

Bölgemizin Kurucu ve İşletici şirketi İZBAŞ'ın Yönetim Kurulunun ve her seviyedeki çalışma arkadaşlarımızın aynı vizyonu benimseyen kadrolardan oluştuğunu da gururla ifade ediyoruz.

Zorlu geçen 2025 yılının ardından, küresel riskler ve devam etmekte olan ABD-İran savaşının orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alındığında, bu yılın da sanayicilerimiz açısından zorlu geçeceğini öngörüyoruz. Ancak İZBAŞ olarak bölgemizde faaliyete geçecek firmalarımız sebebiyle 2026 yılından umutluyuz.

Saygılarımla...



Stratejik Amaçlar

1) BÖLGENİN İŞ KAPASİTESİNİ ARTIRMAK

SA.1.1 Kullanıcı Sayısının Artırılması

SA.1.2 Bölgenin Ticaret Hacminin Artırılması



SA.1.1 KULLANICI SAYISININ ARTIRILMASI

FAALİYETLER

SA.1.1.F.1 Bölgeye daha fazla yatırımcı çekilmesi için çalışmalar yapmak.

·Genel Müdürlük tarafından 87 yatırımcı kişi ve firma ile görüşülmüş; Bölgemiz faaliyetleri ile hizmetleri hakkında bilgiler verilerek Bölgemiz ve tesislerimiz gezdirilmiştir.

·Menemen Belediye Başkanlığı tarafından 25.11.2024 tarihinde yapılan ihale sonucunda; satın alınan 153.238,53-m2 lik 0 Ada 1521 Parsel'de kayıtlı taşınmazın genişleme alanı olarak yeni yatırımlarda kullanılmak üzere imar planı ve parselasyon planı hazırlıklarına başlanmıştır.

·El değiştiren mülkler doğrultusunda bölge mekânsal yönetim planımız yenilenerek, bölge haritamız güncellenmiştir.

·Yeni yatırımcı çekmek amacı ile İZBAŞ'a ait 156 ada 4 ve 173 ada 3 parsellerdeki fabrika binaları ile 173 ada 2 parseldeki atıl durumdaki kullanılmayan eski ofis alanlarının yıkımı gerçekleştirilmiştir.

·Yeni yatırımcılara yer tahsisi amacı ile kullanılmak üzere inşa edilecek İZBAŞ Modüler depo binasının proje hazırlıkları tamamlanmış olup; yapı ruhsatı alınmıştır.

SA.1.1.F.2 Atıl işletmelerin aktif hale gelmesi için çalışmalar yapmak.

El değiştiren özel mülkler:

·İZBAŞ / Kaishan Turkey Kompresör San. ve Tic. A.Ş. (Nisan/2025)

·Sintan Kimya San. ve Tic. A.Ş. / Ater Deri ve Kimyevi Maddeler Dış Ticaret Ltd.Şti. (Ağustos/2025)

·Farben Deri ve Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. / Meykon Meyve ve Kaynak Suları San. Tic. A.Ş. (Kasım/2025)

·Zeytin Deri San. Tic. Ltd. Şti. / TECS İnşaat Mühendislik San. ve Tic. A.Ş. (Aralık/2025)

Kiralanın özel mülkler:

·26 adet özel mülk, sahipleri tarafından kiraya verilmiştir.

Tevhid / ifraz ve ihdas işlemi yapılan özel mülkler:

·Kaishan Turkey Kompresör San. ve Tic. A.Ş. firmasına ait 158 ada 4,14 ve 30 no.lu parseller tevhid edilerek 158 ada 31 no.lu sanayi parseli elde edilmiştir.

·Koru Hijyenik Kağıt ve Kimya Sanayi Ticaret Limited Şirketi firmasına ait olan 155 ada 3 ve 4 no.lu parseller tevhid edilerek 155 ada 7 no.lu sanayi parseli elde edilmiştir.

·Mekansal Yönetim Planı Revizyon çalışmaları kapsamında İZBAŞ'a ait olan 153 ada 1- 2-3 parseller, 183 ada 3 parsel, 184 ada1 parsel ve 185 ada 1 parseller tevhid edilerek 193 ada 1 no.lu sanayi parseli elde edilmiştir.

·Mekansal Yönetim Planı Revizyon çalışmaları kapsamında İZBAŞ 'a ait olan daha önceki planda alan tanımlaması yapılmayan bölge içi alanlar Menemen Tapu Müdürlüğü'nde tescil edilerek:

- 1.871,43 m2'lik 147 ada 6 no.lu yeşil alan,
- 2013,85 m2'lik 148 ada 2 no.lu yeşil alan,
- 730,19 m2'lik 155 ada 6 no.lu yeşil alan,
- 2.208,55 m2'lik 156 ada 7 no.lu yeşil alan,
- 376,60 m2'lik 173 ada 10 no.lu teknik donatı alanı,
- 377,82 m2'lik 173 ada 11 no.lu yeşil alan,
- 7.307,85 m2'lik 180 ada 2 no.lu teknik donatı alanı (bölge girişi tır parkı alanı),
- 2.500,63 m2'lik 182 ada 3 no.lu sanayi parseli,
- 8.910,69 m2'lik 182 ada 4 no.lu teknik donatı alanı (bölge açık su havuzları alanı),

-1.606,72 m²'lik 182 ada 5 no.lu teknik donatı alanı,
 -306,86 m²'lik 189 ada 2 no.lu teknik donatı alanı,
 -5.255,95 m²'lik 191 ada 2 no.lu yeşil alan,
 -9.244,73 m²'lik 194 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -5.354,44 m²'lik 194 ada 2 no.lu sosyal donatı alanı (bölge cami alanı),
 -3.051,66 m²'lik 195 ada 1 no.lu teknik donatı alanı (bölge içi DBA'lı kantar sahası),
 -25.782,00 m²'lik 196 ada 1 no.lu yeşil alan,

-18.698,86 m²'lik 197 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -2.431,35 m²'lik 198 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -896,23 m²'lik 199 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -1.211,43 m²'lik 200 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -4.080,38 m²'lik 201 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -1083,10 m²'lik 202 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -2.116,62 m²'lik 203 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -44.084,69 m²'lik 204 ada 1 no.lu yeşil alan,
 -7.886,49 m²'lik 205 ada 1 no.lu yeşil alanlar elde edilmiştir.

SA.1.2 BÖLGENİN TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
SA.1.1.G.1 Kullanıcı Sayısı+Depocu	192-7	181-7	197-9	206-10	163-11
SA.1.1.G.2 Açılan/Kapanan İşletme Sayısı	27-12	12-6	12-7	20-9	7-9
SA.1.1.G.3 Görüşme Sayısı	80	47	87	107	87
SA.1.1.G.4 Kabul Edilen / Edilmeyen Ruhsat Başvurusu Sayısı	29-2	12-4	18-1	24-5	16-2
SA.1.1.G.5 Atık Su Miktarı	672.543 m ³	507.817 m ³	541.572 m ³	486.149 m ³	380.027 m ³
SA.1.1.G.6 Doğal Gaz Tüketimi	88.005.603 kWh	33.896.504,38 kWh	43.279.212 kWh	78.208.810 kWh	52.890.393 kWh
SA.1.1.G.7 Elektrik Tüketim Miktarı	57.535.751 kWh	53.642.370 kWh	52.302.143 kWh	49.770.608 kWh	34.015.462kWh
SA.1.1.G.8 Sektör Sayısı	12	10	14	15	15

Firmalar için; İZBAŞ'ın Lokasyon Avantajları

İzmir Serbest Bölgesi İzmir Aliaçık ve Aliğa Limanları arasında olup, İzmir Aliaçık Limanı'na 40 km, Aliğa Limanı'na 25 km mesafededir. Dünyanın en büyük limanları arasında sayılan ve inşaatı devam eden Çandarlı Limanı'na olan yakınlığı (40km) ile lojistik avantajını arttıracaktır...

Detaylı Edici

İzmir Limanı	40 km	Havaalanına	60 km
Aliğa Limanı	25 km	Otoyol Çıkışı	16 km
Çandarlı Limanı	60 km	Yeni otobüs bağlantı hattının yanında	

FAALİYETLER

SA.1.2.F.1 Kullanıcı firmaların tanıtımına dolaylı yoldan destek verecek kamuoyu çalışmaları yapmak; pazar geliştirme ve ölçek büyütmelemelerine destek vermek.

•www.izbas.net adresli İZBAŞ web sayfamız üzerinde Kullanıcı Firma bilgileri güncellenmiştir.

•Yazılı basın röportaj ve haberlerinde bölgemizdeki gelişmeler; yeni yatırımcılar, sektörler ve Kullanıcı Firmalar hakkında bilgiler verilmiştir.

•2025 yılında Bölge'de faaliyet gösteren Kullanıcılarımızın tamamına elektrik, su, doğal gaz, vefat, imar - inşaat, kanun, genelge ve İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü tarafından duyurulması istenilen tüm konular kapsamında 113 adet bilgilendirme duyurusu yapılmıştır.

İzmir Serbest Bölge Yatırım Avantajları

İZBAŞ'ın profesyonel ekibi size İzmir Serbest Bölgesinde yatırım yapmak için ihtiyacınız olan her türlü bilgiyi vermeye hazırdır.

FORMU DOLDURMAK İÇİN TIKLAYINIZ

- Arsa - Bina Mülkiyeti
- Üretici Kullanıcılar İçin Vergi Avantajlarından Yararlanma İmkanları
- Kâr Transferi İmkanı
- Orta ve Uzun Vadede Geleceği Planlayabilme İmkanı
- Yerli ve Yabancı Tüm Pazarlara Erişim İmkanı



Stratejik Amaçlar

2) BÖLGENİN KURUMSAL KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME

SA.2.1 Hizmetlerin Etkinliğinin Arttırılması

SA.2.2 Bütçe İmkânlarının Güçlendirilmesi

SA.2.3 İşletim, Bina Donanımın – Fiziksel Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi



2) BÖLGENİN KURUMSAL KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
SA.1.2.G.1 Yurtdışından Bölgeye İşlem Hacmi	258.150.083 \$	207.921.549 \$	197.640.543 \$	176.217.883 \$	144.177.698 \$
SA.1.2.G.2 Bölgeden Yurtdışına İşlem Hacmi	320.263.385 \$	535.610.433 \$	548.373.458 \$	172.055.216 \$	269.432.784 \$
SA.1.2.G.3 Bölgeden Türkiye'ye İşlem Hacmi	163.775.835 \$	353.697.207 \$	280.587.371 \$	217.226.109 \$	102.770.347 \$
SA.1.2.G.4 Türkiye'den Bölgeye İşlem Hacmi	150.381.123 \$	134.950.627 \$	195.024.870 \$	363.769.426 \$	90.307.872 \$
SA.1.2.G.5 Toplam Ticaret Hacmi	892.570.427 \$	1.232.179.818 \$	1.221.626.244 \$	929.268.636 \$	606.688.703 \$
SA.1.2.G.6 İşlem Formu Adedi (E-Sbif)	34.646	36.979	32.915	29.884	22.937

SA.2.1 HİZMETLERİN ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI

FAALİYETLER

·İzmir PTT Baş Müdür Yardımcısı Selçuk ERDEM, Değerli Kağıtlar Müdürü Hatice TAHTA, Menemen Ticaret Odası Başkanı İzzet SÜSOY, Menemen İlçe Sağlık Müdürü Yıldray ÇİĞİRGİL ve Total Enerji Lojistik Koordinatörü Özlem TAN katılımı ile işbirliği hakkında toplantı yapılmıştır. (31.01.2025)

·Metis Relocation firma yetkilileri Zeynep BETER ve Murat SAPSAĞLAM katılımı ile yabancı çalışanların çalışma izinleri hakkında toplantı yapılmıştır. (12.02.2025)

·T.C. Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü'nde 2026 yılı tarifeleri ile ilgili düzenlenen toplantıya İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Genel Müdür Yardımcısı Aslı SÖZER tarafından katılım sağlanmıştır. (16-17.10.2025)

·2025 yılı içerisinde 27 kez Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

·2025 yılı içerisinde 5 kez İSG Kurul Toplantısı yapılmıştır.

·2025 yılı içerisinde Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Birim Müdürleri katılımı ile 14 kez İcra Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

·2025 yılı içerisinde 9 kez Çevre Komite Toplantısı yapılmıştır.

·2025 yılı içerisinde 8 kez Satın Alma Komite Toplantısı yapılmıştır.

·2025 yılı içerisinde 13 kez Atık Komisyonuna katılım sağlanmıştır.

·Bölge içerisinde faaliyet gösteren yeni Kullanıcı Firmaların inşaat/yıkım faaliyetleri kapsamında meydana gelen hafriyat/moloz atıklarının bertarafı için 8 kez hafriyat komisyonuna katılım sağlanmıştır

·ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi sertifikaları ile ilgili gereklilikler yerine getirilmiş ve belgeler yenilenmiştir.

·Bölge Kullanıcılarına hizmet veren yemek firmalarının üretim alanları denetlenmiş ve hizmet alan kullanıcı firmalara denetim raporları gönderilmiştir.

·İzmir Serbest Bölgesi 2026 Yılı Son Kaynak Tedarik Tarifesi uyarınca elektrik alımı için teklifler toplanmış ve ihale sonucunda KEPSAŞ Elektrik A.Ş. ile sözleşme yenilenmiştir.

·Doğal gaz Kullanıcı Firmalarına ait istasyonların periyodik kontrolleri ve raporlamaları yapılmıştır.

·19 adet Dağıtım Merkezi ve kablo kanallarında kemirgenlerle mücadele için hizmet alınmaya devam edilmiştir.

·Elektrik sayaçları Uzaktan Sayaç Okuma Sistemine (OSOS) geçilmiş olup; firmalara kullanıcı adı ve şifreleri tanımlanmıştır. Doğal gaz ve su sayaçları sistemlerinin uzaktan okunabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

·Bölgemizde kullanılmakta olan iş makinaları, vinçler ve diğer ekipmanların periyodik kontrolleri yaptırılmıştır.

·Bölgemizde kullanılmak üzere 3 adet ticari araç ve 1 adet binek araç alınmıştır.

·İZBAŞ web sitesi ve sosyal medya hesapları periyodik olarak güncellenmiştir.

•Türkiye’de bulunan 19 Serbest Bölge’nin bilgilerinin yer aldığı SEBKİDER (Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği) - <https://sebkider.org.tr/> web sitesi üzerinde bölgemizin tanıtımına devam edilmektedir.

•IT personelimize Sistem ve Network Uzmanlığı eğitimi aldırılmıştır.

•Muhasebe personelimize muhasebe uzmanlığı eğitimi aldırılmıştır.

•Atık Su Arıtma Tesisi çamur susuzlaştırma ünitesi için 1 adet dekantör satın alınarak, devreye alınmıştır.

•Ayşen Eroğlu / Egeli Group Ayşen Egeli Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri San. Ve Tic. Anonim Şirket ile İZBAŞ ait binalara İtfaiye Yangın Uygunluk Raporlarının alınması için danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

FAALİYETLER

SA.2.1.F1 Mevcut hizmetler dışında yeni iş alanları yaratmak.

•Bölge girişinde, yollarda ve refüjlerde susuz peyzaj uygulaması yapılarak Bölge genelinde çalışmalara devam edilmiştir.

SA.2.1.F.2 Mevcut hizmetlerdeki şikâyetleri azaltacak tedbirleri almak.

•2025 Yılı Kullanıcı Memnuniyet Anketi yapılmış, Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılarak, değerlendirme sonucu iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

•İZBAŞ tarafından yürütülen yağmur suyu hasadı çalışmaları kapsamında keşif amacıyla Bölgemizi ziyaret eden Tekneon firması ile toplantı yapılmıştır.

•İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürlüğü’nde kullanılan telefon santral sistemi, yeni güncel donanım sistem versiyonlarına uygun olarak yenilenmiştir.

•Bölge içerisindeki kamera ve kantar sistemlerinde meydana gelen alt yapı ve donanım arızalarına müdahale edilmiştir.

•Kantar yazılımı İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürlüğü talebi doğrultusunda SEBİS sistemine uygun olarak revize edilmiştir.

•Elektrik dağıtım scada sisteminde meydana gelen arıza, fiber optik hatların kontrolü ve tamiri ile tekrar aktif hale getirilmiştir.

•Jeneratörlerimize ait akü sistemleri yenilenmiştir.

•Elektrik dağıtım merkezlerinde bulunan redresörlerin kart arızaları giderilmiştir.

•Çevre Kanunu kapsamında alınması gereken izin ve lisanslar yönetmeliği gereği İzmir Doğa Mühendislik ve Danışmanlık firması ile hizmet sözleşmesi yenilenmiştir.

•Bölge’nin genel görüntüsünü iyileştirmek amacı ile Kamelya, Ladin, Ardiç, Sedir, Sarmaşık ve Çınar Sokakların tamamında eski kaldırım bordürleri sökülerek yenileri ile değiştirilmiş; kaldırım içlerine kilit taşı döşenmiştir.

•Yenilenen kaldırım hatları kurumsal renklerimiz olan lacivert-beyaz renge boyanarak, bölge genelinde çalışmalara devam edilmiştir.

•Bölge içerisinde yer alan yollarda bozulan betonarme imalatlar ile çöken rögarların saha tespitleri yapılmış, 37 lokasyonda betonarme yol tamiratları ve hasar gören rögarların tamirat işlemleri yapılmıştır.

•İZBAŞ’a ait idari binalar, depolar, sağlık merkezi, ticaret merkezi ve diğer ortak kullanım alanlarında tespit edilen siva, boya ve tadilat işleri tamamlanmıştır.

•Bölge içerisinde faaliyet gösteren Kullanıcı Firmaların talepleri doğrultusunda fiyat teklifleri hazırlanmış, uygunluk verenlerin siva, boya ve tadilat işlemleri yapılmıştır.

•Bölge kullanma suyunun depolandığı açık havuz boşaltılarak yıllık rutin temizliği yapılmış ve bozuk betonarme kısımların tadilatı yapılmıştır.

•Bölge içerisinde bulunan sokak hayvanlarının ıslahı için barınaklar ile koordineli toplama çalışması yapılmıştır.

•Bölge içerisinde bulunan monodeponi alanlarında koku stabilizasyonu için düzenli kireçleme işlemleri yapılmıştır.

•Kullanma suyu şebekesinde düzenli olarak klorlama işlemleri yapılmıştır.

•Mevzuat gereğince kullanma suyu numuneleri alınmış, analiz yapılmak üzere halk sağlığı laboratuvarına gönderilmiştir.





•Kullanma suyu şebekesinde düzenli olarak klorlama işlemleri yapılmıştır.

•Mevzuat gereğince kullanma suyu numuneleri alınmış, analiz yapılmak üzere halk sağlığı laboratuvarına gönderilmiştir.

•Bölge içerisindeki tüm hidrantların bakımları yapıp, boyanmıştır.

•Bölge Kullanıcı Firmaların evsel atıkları her Salı ve Perşembe günleri toplanmıştır.

•Bölge içerisinde minör ölçekte meydana gelen 4 adet ot yangını, 5 adet fabrika sahası yangınlarına ön müdahale edilerek yangınların büyümesi engellenmiştir.

•Bölge içerisinde yapılan budama işlemleri sonucu ortaya çıkan atık dal ve ağaç parçalarının gönderimi için Harmandalı kompost tesisi ile anlaşma yapılmış, 2025 yılı içerisinde 21 kamyon (168 TON) budama atığı kompost gübresi yapılması amacı ile İZBAŞ kaynakları kullanılarak sevk edilmiştir.

•Bölge içerisinde uygunsuzlukları bulunan Kullanıcı Firmaların takibi yapılmış, gerekli uyarı yazıları gönderilerek uygunsuzlukların giderilmesi sağlanmış ve İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü'ne bildirimde bulunulmuştur.

•T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenli depolama ve atık su arıtma tesisi ile ilgili denetimler gerçekleştirilmiştir, denetimlerde herhangi olumsuz bir bulguya rastlanılmamıştır. (06.03.2025-11.04.2025-17.04.2025)

•Bölge Kullanıcılarına 166 saat vidanjör hizmeti verilmiştir.

•Bölge Kullanıcılarına 38 saat kepçe hizmeti verilmiştir.

•Yol süpürme aracı ile bölge içerisinde 1.415 km temizlik yapılmıştır.

•Solar Çamur Kurutma Tesisi'nin çatı ve dış cephe poli karbon panelleri yenilenmiştir.

•Toplama Ayırma Tesisi faaliyetleri kapsamında, bölge içerisinde toplanan tehlikesiz atıklar geri kazanılmış olup, 2025 yılı için toplam 513.440 kg tehlikesiz atık toplanmıştır.

•Bölge içerisinde bulunan yönlendirme levhaları yenilenerek, gerekli güncellemeler yapılmıştır.

•Atık Su Arıtma Tesisi çıkış suyu deşarj hattı revizyon çalışmaları kapsamında 2 km yeni boru hattı döşenmiştir.

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
SA2.1.G.1 Yeni Girişim Sayısı	19	27	18	13	7
SA2.1.G.2 Üyelere Bilgilendirme Duyuru Sayıları	122	123	165	116	113
SA2.1.G.3 İyileştirilen İşlem-Hizmet Sayıları	15	29	117	53	71
SA2.1.G.4 Memnuniyet Oranları (5.00 Üzerinden)		4.60	4.46	4.47	4.54
		<small>Covid-19 sebebiyle müşteri memnuniyet anketi yapılmamıştır.</small>			
SA2.1.G.5 Hizmetlerden Yararlanan Kişi/Kuruluş Sayısı	216	227	212	210	217
SA2.1.G.6 Atık Su Miktarı	559.401m ³	672.543m ³	541.572m ³	486.149m ³	380.027 m ³
SA2.1.G.7 Doğal Gaz Tüketim Miktarı	6.469.263,32sm ³	8.406.396sm ³	4.067.595,12sm ³	7.208.578,59sm ³	4.970.901sm ³
SA2.1.G.8 Elektrik Tüketim Miktarı	54.358.375 kWh	57.535.751 kWh	52.302.143 kWh	49.770.608 kWh	34.015.462 kWh
SA2.1.G.9 Yemek Miktarı	1.496.031 Adet	1.326.486 Adet	1.287.072 Adet	1.179.853 Adet	606.409 Adet

SA.2.2 BÜTÇE İMKANLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.2.1.F1 Mevcut hizmetler dışında yeni iş alanları yaratmak.

•Elektrik, doğal gaz, su, atık su faturalandırma yazılımı için bakım ve güncelleme sözleşmesi yenilenmiş, yıl içerisinde ihtiyaca yönelik ortaya çıkan güncelleme ve düzenlemeler yapılmıştır.

•Mali İşler Müdürlüğü tarafından kullanılan ETA muhasebe programı için bakım, eğitim ve destek anlaşması yenilenmiştir.

•E-Fatura ve E-Defter uygulamalarının yıllık bakım ve güncelleme anlaşmaları yenilenmiştir.

SA.2.2.2 Geçmiş yıllara ait tahsil edilemeyen alacakların gelirlerinde artış sağlamak.

•Geçmiş yıllarda açılan icra takip dosyaları güncellenmiştir. 2025 yılında TPİ Kompozit Kanat 2 Üretim San.Tic.Ltd.Şti.'ne icra takibi başlatılmıştır.

SA.2.2.3 Plan ve programların gerekleri ile fayda ve maliyet unsurları göz önünde tutularak hesap dönemine göre gelir ve gider bütçelerini hazırlamak, izlemek ve raporlamak.

•2025 yılı bütçesi geçmiş yıllar verileri ve gelecek yıl planlaması baz alınarak hazırlanmıştır.

•2025 yılı tahminleri bütçe kalemlerine göre ortalama sapsması (+) % 34,59 olarak gerçekleşmiştir.

SA.2.2.4 Yan gelir imkanlarından yararlanmak.

•2024 yılı için T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na enerji teşviği başvurusu 2025 yılında yapılmış olup; 27.08.2025 tarihinde 4.455.202,53TL enerji teşviği alınmıştır.

•2025 yılında da ilgili kanunlar kapsamında 1.696.885,78 TL SGK prim teşviklerinden faydalanılmıştır.

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
SA.2.2.G.1 Toplam Hasılat	13.691.721 \$	24.598.393 \$	17.983.250 \$	17.996.421 \$	13.764.269 \$
SA.2.2.G.2 Satış / Kira Geliri	291.388 \$ 1.478.245 \$	2.315.785 \$ 1.933.963 \$	305.723 \$ 1.955.542 \$	2.324.564 \$ 2.054.482 \$	2.275.495 \$ 2.247.221 \$
SA.2.2.G.3 Faaliyet Geliri	13.629.545 \$	24.598.393 \$	17.890.510 \$	17.903.194 \$	13.644.067 \$
SA.2.2.G.4 Yıl sonu Kar / Zararı	1.383.029 \$	5.360.483 \$	1.985.524 \$	4.691.781 \$	3.576.720 \$

* Yukarıdaki göstergeler yasal kayıtlara göre düzenlenmiştir.

* Finansal Tablolar bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ - FİNANSAL TABLOLAR

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Sürdürülen Faaliyetler		
Hasılat	19 13.644.067	17.903.195
Satışların Maliyeti (-)	19 -11.545.129	-15.887.764
BRÜT KAR / (ZARAR)	2.098.938	2.015.431
Genel Yönetim Giderleri (-)	20 -691.725	-646.208
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21 99.507	111.892
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21 0	-47.401
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	1.506.720	1.433.714
DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER	23 2.275.495	2.324.564
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış ve Satış Kazançları	2.275.495	2.324.564
DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER	23 -11.369	-8.435
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış ve Satış Zararları	-8.411	-8.435
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararları	-2.958	0
FİNANSMAN GELİRLERİ	22 2.044.214	2.159.140
Faiz, Kar Payı vb. Gelirleri	1.883.588	1.977.710
Kur Farkı Gelirleri	160.626	181.430
FİNANSMAN GİDERLERİ	22 -1.507.807	-867.384
Faiz, Kar Payı vb. Giderleri	-100.934	-19.968
Kur Farkı Giderleri	-1.406.873	-847.416
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	4.307.253	5.041.599
Dönem Vergi Gideri (-)	0	0
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	4.307.253	5.041.599

* Finansal Tablolar bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

FİNANSAL DURUM TABLOSU

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	5.146.505	3.379.959
Finansal Yatırımlar	5	3.999.998	74.058
Ticari Alacaklar	7	1.486.792	2.711.015
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		351.362	453.127
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		1.135.430	2.257.888
Stoklar	9	300.456	561.236
Diğer Dönen Varlıklar	16	240	133
Toplam Dönen Varlıklar		10.933.991	6.726.401
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	565	565
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	14.220.439	18.906.649
Maddi Duran Varlıklar	11	17.837.654	18.359.443
Peşin Ödenmiş Giderler	10	6.551	9.698
Toplam Duran Varlıklar		32.065.209	37.276.355
Toplam Varlıklar		42.999.200	44.002.756

* Finansal Tablolar bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

FİNANSAL DURUM TABLOSU

KAYNAKLAR	Dipnot	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Finansal Yükümlülükler	6	58	3.698.361
Ticari Borçlar	7	630.907	938.075
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>		0	3.935
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlar</i>		630.907	934.140
Diğer Borçlar	8	231.850	177.601
<i>Ortaklardan Borçlar</i>		65.904	27.878
<i>Diğer İlişkili Taraflara Borçlar</i>		32.199	31.777
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		133.747	117.946
Alınan Avanslar	15	0	300.000
Ödenecek Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	13	58.226	104.212
Kısa Vadeli Karşılıklar	14	197.748	73.436
Ertelenmiş Gelirler	10	0	776.165
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.118.789	6.067.850
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	243.533	219.701
Ertelenmiş Gelirler	10	14.420	0
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		257.953	219.701
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	17	25.065.722	25.065.722
Sermaye		25.065.722	25.065.722
Geri Alınmış Paylar (-)		-175.575	-175.575
Kar Yedekleri		1.228.432	735.708
Yasal Yedekler		950.669	457.945
Olağanüstü Yedekler		277.763	277.763
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları		11.196.626	7.047.751
Dönem Net Karı / Zararı		4.307.253	5.041.599
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		41.622.458	37.715.205
TOPLAM KAYNAKLAR		42.999.200	44.002.756

* Finansal Tablolar bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

31.12.2024	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar (-)	Kâr Yedekleri	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Toplam Özkaynaklar
Dönem Başı Bakiyeleri	25.065.72	-165.650	447.807	7.675.176	0	33.023.055
Dağıtılan Kar Payları	0	0	0	-339.524	0	-339.524
Dönem Net Karı (Zararı)	0	0	0	0	0	5.041.599
Payların Geri Alım İşlemleri Dolayısıyla Meydana Gelen Artış (Azalış)	0	-9.925	287.901	-287.901	5.041.599	-9.925
Özkaynak Unsurlarındaki Toplam Artış (Azalış)	0	-9.925	287.901	-627.425	0	4.692.150
Dönem Sonu Bakiyeler	25.065.722	-175.575	735.708	7.047.751	5.041.599	37.715.205

31.12.2025	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar (-)	Kâr Yedekleri	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Toplam Özkaynaklar
Dönem Başı Bakiyeleri	25.065.722	-175.575	735.708	7.047.751	5.041.599	37.715.205
Dağıtılan Kar Payları	0	0	0	-400.000	0	-400.000
Dönem Net Karı (Zararı)	0	0	0	0	4.307.253	4.307.253
Yedeklere Aktarılan Tutarlar	0	0	492.724	4.548.875	-5.041.599	0
Özkaynak Unsurlarındaki Toplam Artış (Azalış)	0	0	492.724	4.148.875	-734.346	3.907.253
Dönem Sonu Bakiyeler	25.065.722	-175.575	1.228.432	11.196.626	4.307.253	41.622.458

* Finansal Tablolar bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK 2025 - 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Cari Dönem 1 Ocak 2025 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI	2.707.321	2.749.071
Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	2.753.307	2.690.023
Nakit Girişi (+)	13.901.036	18.077.714
Hizmet sunumundan nakit girişleri	13.809.395	17.994.630
Esas faaliyetlerden diğer nakit girişleri	91.641	83.084
Nakit Çıkışı (-)	-11.147.729	-15.387.691
Hizmet maliyetlerine ilişkin nakit çıkışları	-10.455.873	-14.737.058
Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları	-691.856	-646.124
Esas faaliyetlerden diğer nakit çıkışları	0	-4.509
Vergi ödemeleri/iadeleri	-45.986	59.048
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	4.462.917	-7.741.068
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından nakit girişleri	6.970.545	3.456.400
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından nakit çıkışları	-465.276	-16.311.903
Alınan faiz	1.883.588	1.977.710
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	-3.925.940	3.136.725
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-4.161.211	3.356.680
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynak araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	0	-9.925
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	288.615	3.704.416
Borç ödemelerinden nakit çıkışları	-3.986.918	-6.197
Ödenen kâr payları	-400.000	-339.524
Ödenen faiz	-100.934	-19.968
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	38.026	27.878
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (Azalış) (A+B+C)	3.009.027	-1.635.317
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-1.242.481	-665.986
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (Azalış) (A+B+C+D)	1.766.546	-2.301.303
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3.379.959	5.681.262
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	5.146.505	3.379.959



SA.2.3 İŞLETİM - BİNA DONANIM – FİZİKSEL - TEKNOLOJİK ALTYAPININ GELİŞTİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.2.3.1 Mevcut teknik ekipmanları günün şartlarına göre yenilemek ve ofis otomasyonunu geliştirme ve etkin kılma çalışmaları yapmak.

•İZBAŞ idari ve teknik hizmetler binaları ile kiracı Kullanıcı Firmaların faaliyet gösterdiği depo alanlarının tamamı, yangın güvenlik önlemleri yönetmeliğine uygun şekilde revize edilerek her bir bina için itfaiye uygunluk raporları alınmıştır.

•İZBAŞ teknik hizmetler binası içerisinde yer alan personel yemekhanesi ve ofis alanlarında gerekli tadilat/yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

•ELMA OSGB hizmet binası içerisinde yer alan ortak kullanım alanları ile mutfak kısmının yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

•İZBAŞ dağıtım merkezlerinin temizlik, bakım ve test işlemleri yapılmıştır.

•İZBAŞ bünyesinde bulunan binaların ve dağıtım merkezlerinin elektrik tesisat ve topraklama ölçümleri yapılarak periyodik raporları hazırlanmıştır.

•İZBAŞ bünyesinde bulunan yangın tüplerinin periyodik kontrolleri yaptırılmıştır.

•Bölge içerisinde bulunan sokak aydınlatma arızaları giderilmiştir.

•Bölge içerisinde İZBAŞ sorumluluğunda bulunan alanlarda yıpranan bayraklar yenileri ile değiştirilmiştir.

•Kullanıcı Firmaların talepleri üzerine elektrik, doğal gaz ve su abonelik bağlantı işlemleri yapılmıştır.

•T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı talimatı doğrultusunda her iki kantar sistemine de kamera entegrasyonu yapılmıştır.

•Yangın danışman firmamız Egeli Grup tarafından tesislerimiz ile ilgili verilen risk analizlerinde belirtilen eksiklikler tamamlanmıştır.

•Mazot pompa sistemi elektronik pompa sistemi ile değiştirilmiştir.

•İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürlüğü binasında bulunan data hatları yenilenmiş ve switch sistemleri modernize edilmiştir.

•Kiracı Kullanıcı Firmaların talepleri doğrultusunda İZBAŞ'a ait depolarda kamera,elektrik sistemi kurulumları ve revizyonları yapılmıştır.

•Atık Su Arıtma Tesisi kamera sistemi yenilenmiştir.

•Bölge kamera sistemine 3 adet yeni kamera ilavesi yapılmıştır.

•E-mail hizmeti ve alan adlarımızın yıllık yenileme işlemleri yapılmıştır.

•İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü ve İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürlüğü'ne ait bilgisayar, network sistem sorunlarına yıl boyunca teknik destek verilmiştir.

•Yasal süreleri dolan e-imza kartlarının yenileme işlemleri yapılmıştır.

•"izbas@hs01.kep.tr" isimli Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) adresimizin yıllık harcı yatırılmış, yasal aboneliğimiz uzatılmıştır.

SA.2.3.2 Bölgedeki fiziksel ve teknik altyapıyı iyileştirmek.

•Bölge genelinde yeşil alan bakımı, ot biçme, ilaçlama ve peyzaj çalışmalarına devam edilmiştir.

•I. ve II. sınıf düzenli depolama sahalarında atık kapasitesinin belirlenmesi amacıyla her 6 ayda bir topografik ölçüm yaptırılmış ve kot aldırılmıştır.

•Düzenli depolama sahalarında sıcak mevsimlerde meydana gelebilecek koku problemini önlemek amacıyla hamur kireç uygulaması yapılmıştır.

•Düzenli depolama sahalarında ekskavatör ile aktarma, sıkıştırma, serme çalışmaları yapılmış ve gelecek atıklar için yer açılmıştır.

•Serbest Bölge sınırlarını çevreleyen tel çitlerde meydana gelen yırtılmalar tamir edilmiştir.

•İZBAŞ'a ait depolarda, stok sahalarında, teknik, idari binalarında su, atık su ile yağmur suyu hatlarının kontrolleri yapılarak tamir ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

•Atık Su Arıtma Tesisi arıtılmış suyun geri kazanımı projesi kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür.

•İZBAŞ tarafından gönüllü olarak Yeşil OSB kriterlerine uyum sağlamak amacı ile çalışmalara devam edilmiştir.

•İZBAŞ tarafından 2025 yılında da Kullanıcı Firmalara farkındalık yaratılması amacı ile tüm kategorilerde kendi karbon ayak izi raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

SA.2.3.3 İnsan Kaynakları nitelik ve nicelik çalışmaları yapmak.

•2025 Yılı Personel Memnuniyet Anketi yapılmış, Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılarak,değerlendirme sonucu iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

•2025 yılında işe yeni başlayan tüm çalışanlar için oryantasyon eğitimi verilmiştir.

•2025 Yılı Personel Eğitimleri;

● Çalışma Mevzuatı İle İlgili Bilgiler	60 kişi
● Çalışanların Yasal Hak Ve Sorumlulukları	60 kişi
● İşveren, Çalışan Ve Devletin Sorumlulukları	60 kişi
● Risk Değerlendirmesi	60 kişi
● Acil Durum Planı, Yangın Ve Yangınla Mücadele	60 kişi
● Sağlık Gözetimleri	60 kişi
● İşyeri Temizliği Ve Düzeni	60 kişi
● İş Kazası Ve Meslek Hastalığından Doğan Hukuki Sonuçlar	60 kişi
● İş Kazaları	60 kişi
● Meslek Hastalıkları	60 kişi
● Salgın Hastalıklarda Alınması Gereken Önlemler	60 kişi
● Kimyasal, Fiziksel Ve Ergonomik Risk Etmenleri	60 kişi
● Elle Kaldırma Ve Taşıma	60 kişi
● Parlama, Patlama, Yangın Ve Yangından Korunma	60 kişi
● İş Ekipmanlarının Güvenli Kullanımı	60 kişi
● Ekranlı Araçlarla Çalışma	60 kişi
● Elektrik, Tehlikeleri, Riskleri Ve Önlemleri	60 kişi
● İş Kazalarının Sebepleri ve Korunma Prensipleri ile	60 kişi
● Tekniklerinin Uygulanması	
● Güvenlik Ve Sağlık İşaretleri	60 kişi
● Kişisel Koruyucu Donanım Kullanımı	60 kişi
● İş Sağlığı Ve Güvenliği Genel Kuralları Ve Güvenlik Kültürü	60 kişi
● Tahliye Ve Kurtarma	60 kişi
● Meslek Hastalıklarının Sebepleri	37 kişi
● Hastalıktan Korunma Prensipleri Ve Korunma	37 kişi
● Tekniklerinin Uygulanması	
● Biyolojik Ve Psikososyal Risk Etmenleri	37 kişi
● İlk Yardım	37 kişi
● Tütün Ürünlerinin Zararları Ve Pasif Etkilenimi	37 kişi
● Temel Yangın Eğitimi	56 kişi
● Acil Durum Tatbikatı	56 kişi

● Deprem Tatbikatı	56 kişi
● Acil Durum Ekip Eğitimi	56 kişi
● Risk Değerlendirme Ekip Eğitimi	1 kişi
● Çalışan Temsilcisi Eğitimi	5 kişi
● Yüksekte Çalışma Bilinçlendirme Eğitimi	1 kişi
● İş Kazası Sonrası İşe Dönüş Eğitimi	5 kişi
● Acil Durum Organizasyon Eğitimi	64 kişi
● Kanser Farkındalık Eğitimi	2 kişi
● İşe Giriş İsg Eğitimi	15 kişi
● İşe Giriş Oryantasyon Eğitimi	15 kişi
● Kaldırım Taşı Ve Bordür Döşeme İş Bilgilendirme Eğitimi	1 kişi
● İlk Yardım Sertifikası Belgelendirme Eğitimi	7 kişi
● Hayata El Ver" Projesi Kapsamında Defibrilatör Cihazı Eğitimi	19 kişi

2025 yılında, 15 personel İZBAŞ'da göreve başlamıştır. 20 personel görevinden ayrılmıştır.

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SA.2.3.G.1 Tamamlanan altyapı proje sayısı	9	14	21	19	18	23
SA.2.3.G.2 Yenilenen makine teçhizat sayısı	101	97	127	171	65	170
SA.2.3.G.3 Gelen-giden evrak kayıt sayısı	741-530	849-610	960-621	953-589	1339-705	1116-629
SA.2.3.G.4 Çalışan Sayısı	74	68	66	72	78	74
SA.2.3.G.5 Eğitim Sayısı	28	15	32	28	34	60
SA.2.3.G.6 Eğitim Alan Personel Sayısı	84	82	81	93	106	74



Stratejik Amaçlar

3) KAMUOYUNDA BİLİNİRLİK SAĞLAMAK

SA.3.1. Tanıtım Çalışmalarının Artırılması

SA.3.2. Paydaşlarla Etkileşimin Geliştirilmesi



SA.3.1. TANITIM ÇALIŞMALARININ ARTIRILMASI

FAALİYETLER

SA.3.1.F.1 'Kurumsal Tanıtım Planını' uygulamak ve Tanıtım materyallerini oluşturup geliştirmek

İZBAŞ, 2025 yılında kurumsal iletişim stratejilerini; şeffaflık, güven, sürdürülebilirlik, etik değerler ve açık iletişim prensipleri temelinde kararlılıkla uygulamaya devam etmiştir.

Kurumsal sosyal medya hesaplarının büyüme grafiklerinde (Takipçi, Etkileşim ve Erişim) organik artışlar yıl içerisinde devam etmiş, Şirketimize yapılan ziyaretler ve Bölge'mize özel paylaşımların etkileşimde dikkat çekici bir üstünlük sağladığı da görülmektedir. Sosyal medya hesaplarına ilişkin tüm veriler, altışar aylık periyotlar halinde Yönetim Kurulu'muza raporlanmaktadır. Planlanan / devreye alınan yatırım haberlerinin etkileşim ve erişim seviyelerindeki artış, önceki raporlarımıza paralel olarak sürmektedir.

Dijital iletişim kanallarında yakalanan organik büyüme ivmesi yıl boyunca sürerken; özellikle yatırım odaklı içerikler, üst düzey ziyaretler ve bölgeye özgü paylaşımlar yüksek etkileşim performansıyla öne çıkmıştır.

Bölgemizde devam eden faaliyetlerimiz, yeni yatırımlarla ilgili değerlendirmelerimiz, ülkemizdeki serbest bölgelerin sorunlarına yönelik yapıcı önerilerimiz vb. başlıklarda basın ve kamuoyunun şeffaf şekilde bilgilendirilmesine 2025 yılında sürdürülebilir şekilde devam edilmiştir.

Basın iletişiminde ise İZBAŞ, hem sektörel gelişmeler hem de serbest bölgelerin geleceğine yönelik çözüm önerileriyle güçlü bir görünürlük elde etmiştir. 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 rapor dönemi içerisinde "İZBAŞ İzmir Serbest Bölgesi" ve "Eyüp Sevimli" anahtar kelimeleri ile yapılan medya takibi sonuçlarına göre yazılı basın organlarında toplam 242 ayrı haber yansması elde edilmiştir.

Aynı dönemde toplam 32,361 Sütun X Santim yansıma alınmıştır. Bir sayfanın 477 Sütun X Santim olduğu dikkate alındığında, İZBAŞ'ın geçtiği haber yansımalarının toplamda 67,8 gazete sayfasına eşdeğer durumdadır. Bu yansımaların "Reklam Eşdeğeri" verisi 128.788 ABD Dolarıdır.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında "İZBAŞ İzmir Serbest Bölgesi" ve "Eyüp Sevimli" anahtar kelimeleri ile yapılan medya takibi sonuçlarına göre internet haber portallarında toplam 1493 adet haber yansması elde edilmiş; bu veri İZBAŞ'ın ulusal ölçekteki bilinirliğini ve etkisini daha da pekiştirmiştir.

SA.3.1.F.2 Uluslararası iletişimi artırmak için çalışmalar başlatmak ve yeni uygulamalar geliştirmek.

İZBAŞ, 2025 yılında, geçmiş yıllarda olduğu gibi ulusal ve uluslararası iletişim kapasitesini güçlendirmeyi stratejik bir öncelik olarak konumlandırmıştır. Bu doğrultuda, küresel yatırımcılarla daha güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler kurulması, sektörel gündemlerine dahil olunması, İZBAŞ markasının uluslararası platformlarda daha görünür hale getirilmesi ve Bölge'nin küresel rekabet gücünün iletişim yoluyla desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, çok dilli içerik üretimi, uluslararası medya ilişkilerinin geliştirilmesi ve dijital kanallarda hedef odaklı iletişim uygulamalarının hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. İZBAŞ'ın ulusal ve uluslararası ölçekte bilinirliğini artıran, yatırımcı ilgisini güçlendiren ve marka değerini yükselten bütüncül bir iletişim modelinin benimsenmiştir.

Bu kapsamda ekonomi basını odaklı olmak üzere özel söyleşi ve özel haber, advertorial haber, ilan çalışmaları, serbest bölgeler ile ilgili sektörel yayınlarda İZBAŞ'ın yer almasına önem verilmiştir. Bu haber çalışmalarının yansımaları İZBAŞ kurumsal sosyal medya hesapları ve kurumsal web sitesi aracılığı ile daha da görünür hale getirilmiştir.



SA.3.2. PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİMİN GELİŞTİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.3.2.F.1 Kullanıcılar - çalışanlar ve kuruluşlar arasındaki etkileşimi artırmak için sosyal aktiviteler, organizasyonlar ve yayınlar gerçekleştirmek.

•2025 yılı içerisinde Kullanıcı Firmalarımızın taleplerine yönelik İZBAŞ Genel Müdürlüğü ile 243 kez görüşme sağlanmıştır.

•İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürü M.Salih ARIK, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR katılımı ile akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir.(14.01.2025)

•Menemen Ticaret Odası Yönetim Kurulu ile İZBAŞ Yönetim Kurulu tarafından Menemen Ticaret Odası'nda ortak toplantı yapılmış olup; ardından akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (12.02.2025)

•Bölgemiz 'de Türkiye yönlü satış yapan bazı Kullanıcı firmalara İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü tarafından uyarı yazısı gönderilmiş olup; altı ay içerisinde ihracat yönlü satış yapmaları, yapılmaması halinde ise Serbest Bölge Mevzuatı hükümlerince işlem yapılacağı konusunda yazı gönderilen firmaların katılımı ile toplantı yapılmıştır.(25.02.2025)

•İzmir Serbest Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcı Firmalarına İZGO Yatırım Destek Akademisi Kurucusu Gizem İDAL tarafından "Güncel Devlet Destekleri ve Hibe Projeleri Eğitim"i verilmiştir.(08.05.2025)

•Bölge Kullanıcılarından AZD Deri San. Tic. Ltd. Şti. firmasında düzenlenen öğlen yemeği organizasyonuna Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır.(15.05.2025)

•T.C. Ticaret Bakanlığı İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü'nden alınan 109899209 sayılı "İşyeri Kiralama Yapılan Üstyapıların Krokileri" ve 106174081 sayılı "İtfaiye Raporu" konulu yazılar kapsamında Bölge Kullanıcılarına bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.(02.07.2025)

•Tüm İZBAŞ personeli katılımı ile Bölge'de çıkan veya olası yangın olayları hakkında toplantı yapılarak; İZBAŞ Acil Durumlar Organizasyon Şeması oluşturulmuştur. (11.09.2025)

•Doğa Mühendislik firması tarafından tüm İZBAŞ Personeline Sıfır Atık Projesi hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. (12.09.2025)

•Yönetim Kurulu, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve İcra Kurulu tarafından, Bölge Kullanıcılarımızdan Böllhoff Bağlantı Elemanları San. Tic. A.Ş. firmasının açılış törenine katılım sağlanmıştır. (08.10.2025)

•İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürü Mustafa KARACAOĞLU, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR katılımı ile akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (21.10.2025)

•İzmir Serbest Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcı Firmalarına Menemen İlçe Sağlık Müdürlüğü tarafından "Kanser Farkındalık Eğitim"i verilmiştir. (04.12.2025)

•Menemen İlçe Jandarma Komutanlığı envanterine yeni katılan araçların teslim törenine Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmış olup; İZBAŞ adına düzenlenen plaket alınmıştır. (05.12.2025)

Katılımcı tanıtımları, özel gün ve haftalara ait toplam 165 adet kutlama mesajı sosyal medya platformlarında paylaşılmıştır.

SA.3.2.F.2 Düzenlenen organizasyonlarda kurumun tanıtımını yapmak; iş dünyası, kardeş kuruluşlar, kamu kuruluşları, yerel kuruluşlar, STK'lar; eğitim, sanat ve kültür çevreleri ile diyalogunun geliştirilmesi yolunda özel çalışmalar yapmak, temsil edilmek.

•İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (20/24.01.2025-18.02.2025-10.03.2025-17/21.04.2025-19.06.2025-08/29.07.2025-26.09.2025-12.11.2025-01/17.12.2025)

•İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürü M.Salih ARIK tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (20/24.01.2025-06.02.2025-06.03.2025-25.04.2025-09.07.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Teknik Müdür Tufan ALKAN tarafından, TEİAŞ Bölge Müdür Yardımcısı Gökçe BİLGİ ziyaret edilmiştir.(13.01.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK ziyaret edilmiştir.(13.01.2025-18.02.2025-04/20/27.03.2025-25.04.2025-07/21.05.2025-04.06.2025-02/11.07.2025-06/20.08.2025-09.09.2025-06.10.2025-07.11.2025)



•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürü M.Salih ARIK ziyaret edilmiştir. (30.01.2025-19.02.2025-20/27.03.2025-29.05.2025-04.06.2025)

•40 kişiden oluşan Balıkesir Üniversitesi Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi öğrenci grubu tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiş olup; bölgemiz hakkında bilgiler verilerek TPI Kompozit Kanat 2 Üretim San.Tic.Ltd.Şti. ziyaret edilmiştir. (14.02.2025)

•Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği SEBKİDER tarafından Zoom uygulaması aracılığıyla düzenlenen SERBEST BÖLGELER İŞLETİCİ&BKİ toplantısına Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (19.02.2025-02.06.2025-08/22.07.2025-16.09.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından Ahmed Adnan Saygun Sanat Merkezi'nde düzenlenen Ege Kobider Ege Kobileri Buluşuyor Etkinliği'ne konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. (26-27.02.2025)

•Yönetim Kurulu Üyesi Abdurrahman AKAY ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Kaymakamı Fatih YILMAZ ziyaret edilmiştir. (28.02.2025)

•Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp SEVİMLİ, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Av. Ercan DEMİR tarafından, Menemen Belediye Başkanı Aydın PEHLİVAN ziyaret edilmiştir. (13.03.2025)

•Menemen Belediye Başkanı Aydın PEHLİVAN, ekibi ve İZBAŞ Yönetim Kurulu katılımı ile O Ada 1521 Parsel'de bulunan kiracılar hakkında toplantı yapılmıştır. (19.03.2026)

•İzmir'in Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeleri'ni konu alan kitap yazımı projesi kapsamında Kınık TDİOSB - Kınık Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Enver OLGUNSOY, İnşaat Mühendisi Emincan BODUR ve Gazeteci Sinan DOĞAN tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (28.03.2025)

•İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve İcra Kurulu tarafından Bölge Kullanıcılarından Böllhoff Bağlantı Elemanları San. Tic. A.Ş.'nin üretim tesisi ziyaret edildi. (09.04.2025)

•İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR katılımı ile öğlen yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (17.04.2025-29.07.2025)

•Mersin Serbest Bölge'de düzenlenen Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği-SEB-KİDER Genel Kurulu ve Serbest Bölgeler çalıştayına Genel Müdür Yardımcısı Aslı SÖZER tarafından katılım sağlanmıştır. (25-26.04.2025)

•İzmir Serbest Bölge Müdür Yardımcısı Aysın AYLAN tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (29.04.2025)

•27.05.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı için hazırlanan Faaliyet Raporu İZBAŞ Web sayfasında yayımlanmış aynı zamanda tüm ortaklara SMS yolu ile gönderilmiştir. Gerçekleşen Genel Kurul, basın bülteni ile basına; duyuru ile de Bölge Kullanıcılarına ve paydaşlarımıza gönderilmiştir.

•Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş. ESBAŞ Müşteri İlişkileri Müdürü Nilgün TOSUN TÜRKDOĞAN ve Müşteri İlişkileri Uzmanı Yağız SAĞNAK katılımı ile işleyişler hakkında toplantı yapılmıştır. (18.06.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Bölge Kullanıcılarından Joker Kimya Endüstri ve Kimya San. Dış Tic. Ltd. Şti. yetkilisi Selman SAĞER katılımı ile öğlen yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (31.07.2025)

•İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdür Yardımcısı Zehra Kırılmaz ŞAHİN tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (24.07.2025)

•Menemen Trafik Ekipler Amiri Yılmaz PALA tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(25.07.2025-13.10.2025)

•Panaztepe Kazı Alanı Başkanı Dr. Ümit ÇAYIR tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(30.07.2025)

•Menemen Sulama Birliği Başkanı Serkan ZEYBEK tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(16.09.2025)

•İzmir Ticaret Odası Meclis Üyesi Ahmet ZEYBEK tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(16.09.2025)

•Seyrek Jandarma Karakol Komutanı Telat ELMAS tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(17.09.2025)

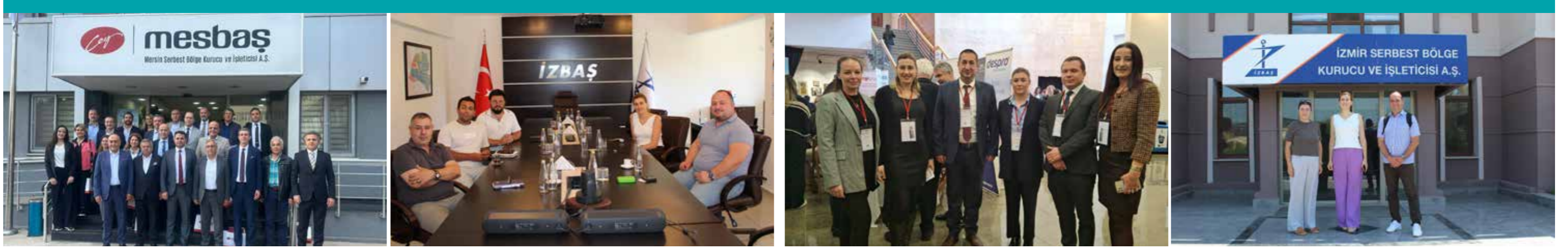
•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Kaymakamı Vedat YILMAZ ziyaret edilmiştir.(19.09.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürü Mustafa KARACAOĞLU ziyaret edilmiştir. (26.09.2025)

•Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen İcra Müdürü Emre ATMUŞ ziyaret edilmiştir.(29.09.2025)

•Yaklaşık 15 kişiden oluşan Çin İş İnsanları heyeti tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (15.10.2025)

•Ulukent Sanayiciler Derneği Bekir ARDUÇLU ve Mehmet Ömer TELCİOĞLU tarafından, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(24.07.2025)



•Menemen Ticaret Odası'nda (MENTO) düzenlenen İZBAŞ Mali ve Mevzuat Danışmanı Prof. Dr. Keramettin TEZCAN'ın sunduğu "Maliye'nin Vergi Denetiminde Yeni Gözü: "KURGAN" konulu konferansa Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır.(04.11.2025)

•Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp SEVİMLİ ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Belediye Başkanı Aydın PEHLİVAN ziyaret edilmiştir.(11.11.2025)

•Menemen Kaymakamı Vedat YILMAZ tarafından, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir.(20.11.2025)

•Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği SEBKİDER tarafından Zoom uygulaması aracılığıyla İmar mevzuatı, MAKS ve MYP uygulamaları ile Maliye ve vergi uygulamaları konuları kapsamında düzenlenen SERBEST BÖLGELER İŞLETİCİ&BKİ toplantısına Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR, Genel Müdür Yardımcısı Aslı SÖZER, İmar ve İnşaat İşleri Müdürü İsmihan UYSAL ve Muhasebe Sorumlusu Engin ERAT tarafından katılım sağlanmıştır.(25.11.2025)

•İzmir Serbest Bölge Gümrük Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Resmi Yazışma Kuralları ve BilgiGüvenliği Farkındalık Eğitimi"ne Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR ve İcra Komitesi tarafından katılım sağlanmıştır.(02.12.2025)

•40 kişiden oluşan Kavram Meslek Yüksekokulu öğrenci grubu tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiş olup; İZBAŞ tarafından bölgemiz tanıtılmış, Seawind Catamarans firma yetkilisi Kıvanç KARDEŞ ve Böllhoff Bağlantı Elemanları Üretim Müdürü Umut ÇELİK tarafından Serbest Bölgede faaliyet gösteren firmaların tecrübeleri aktarılmıştır. (30.12.2025)

•2025 yılı içerisinde düzenlenen EBSO Ege Bölgesi Sanayi Odası Temiz Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısına Teknik İşler Müdürü Tufan ALKAN tarafından 4 kez katılım sağlanmıştır.

•2025 yılı içerisinde düzenlenen EBSO Ege Bölgesi Sanayi Odası Çevre Çalışma Grubu Toplantısına Çevre Altyapı Müdürü ve Arıtma Tesisi Yöneticisi tarafından 6 kez katılım sağlanmıştır.

•Manisa İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen Gediz Havza Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

•Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği 5. Olağan Genel Kurul Toplantısına Teknik İşler Müdürü Tufan ALKAN tarafından katılım sağlanmıştır. (19.11.2025)

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
SA.3.2.G.1 Temsil Sayısı	8	22	129	79	100
SA.3.2.G.2 Ziyaretçi Sayısı	217	287	203	226	465

Gelişim Eksenleri	Bölgenin İş Kapasitesini Artırmak	Bölgenin Kurumsal Kapasitesini Geliştirmek	Kamuoyunda Bilinirlik Sağlamak
Stratejik Amaçlar			
1.1 KULLANICI SAYISININ ARTIRILMASI	✓	✓	✓
1.2 BÖLGENİN TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI	✓	✓	✓
2.1 YENİ HİZMETLERİN SUNULMASI	✓	✓	✓
2.2 MEVCUT HİZMETLERİN ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI	✓	✓	
2.3 BÜTÇE İMKANLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ	✓	✓	
2.4 İŞLETİM, BİNA DONANIMININ-FİZİKSEL-TEKNOLOJİK ALTYAPININ GELİŞTİRİLMESİ	✓	✓	✓
3.1 TANITIM ÇALIŞMALARININ ARTIRILMASI	✓	✓	✓
3.2 PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİMİN GELİŞTİRİLMESİ	✓	✓	✓

SONUÇ İTİBARIYLA;

2025 yılı içerisinde yapılmış olan çalışmalar ve yürütülen faaliyetler yukarıda ayrıntıları ile bilgilerinize sunulmuştur. 2025 yılı, ülkemiz ekonomisinde yaşanan makro dengesizlikler, finansman kaynaklarına erişimde yaşanan sıkıntıların etkisi ile Türk sanayicileri ve serbest bölgelerin kullanıcıları için zor bir yıl olarak geride kaldı.

İzmir Serbest Bölgesi olarak, yerli ve yabancı sermayeli doğrudan yatırımların adresi olma hedefimiz çerçevesinde; 2025 yılı içerisinde Kaishan, Alpar Metal, Gico Product Service Solutions ve Roll Nova İzmir Demir Çelik fabrikalarının inşaatlarının başlaması; 2024 yılında inşaatına başlanan Böllhoff yatırımının 2025 yılı Ekim ayında devreye alınması ile pozitif yönde ayrılmış durumdayız.

Halen devam etmekte olan yatırımlarımızın, 2026 yılı içerisinde devreye girmesini ve üretime başlamalarını heyecanla bekliyoruz.

BASINDA BİZ

Pek çok sektöre katma değeri yüksek bağlantı elemanları ve endüstriyel işleme sistemleri üretimi Böllhoff'un, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı

Alman devi Böllhoff, İZBAŞ'ta üretime başladı

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

"İzmir, serbest bölgeliğin de başkenti"

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

"KURGAN"ın temel felsefesi şirketleri etiketlemek değil"

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'ın semalarında Ay Yıldız aşkı

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'ın karnele

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

Çinli Kaishan Grup'un İZBAŞ yatırımında inşaat başladı

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

Çinli Kaishan İzmir'de fabrika inşaatına başladı

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ katılımcısı 108 şirketin karbon ayak izi hesaplandı

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

15 yıldır kazılara destek veriyor

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

Menemen'in sanayi, tarım ve ticarete eşik atlamaya ihtiyacı var

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

147 YILLIK ALMAN DEVI İZBAŞ'TA

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'ın ihracatı 2025'te yeni yatırımlarla ivme kazanacak

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ, yeni yatırımlar ve büyüme alanıyla ihracatta fark yaratmayı hedefliyor

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'ın Arıtma Tesisi'nden çevre standartlarına tam uyum

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'tan antik kazılara destek

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

2026'DA HİZMETTE

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

MENEMEN'DE EKONOMİ ZİRVESİ

Menemen Ticaret Odası (MENTO) tarafından düzenlenen "2026'da Nası Bir Ekonomi?" başlıklı toplantı, oda binasının Mustafa Kemal Atatürk Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. İZBAŞ Başkanı Eyyüp Sevilim, ekonomi yazarı Hakan Güldag ve Dr. Şeref Oğuz'un da konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, Menemen'de faaliyet gösteren çok sayıda yerli işletmenin de yer aldığı MENTO Başkanı İzzet Süley 2026 yılına ilişkin ayrıntılı bilgi ve öngörülerin paylaşıldığı toplantının geleceğe ayna tuttuğu belirtildi. Bu tür toplantıların düzenli olarak yapılacağını söyledi. **POSTA**

İZBAŞ'ın arıtma tesisine tam not

İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı. Böllhoff'un İzmir Serbest Bölgesi'nde üretime başladığı yeni tesisini açarak Alman devi Böllhoff, İzmir Serbest Bölgesi'nde 2 milyar TL'ye mal olan üretim tesisi törenle açıldı.

İZBAŞ'IN YATIRIM ALANI YÜZDE 10 ARTIŞ GÖSTERDİ

Yeni yatırımların artması nedeniyle İzmir Serbest Bölgesi, aynı alana yüzde kırküne yakın yeni yatırım alanıyla yatırım alanı yüzde 10 artış gösterdi.

İZBAŞ KARBON AYAK İZİ ÖLÇÜMÜNDE FARK YARATIYOR

İZBAŞ'ın katılımcı 108 şirketin karbon ayak izi hesaplandı. İZBAŞ'ın katılımcı 108 şirketin karbon ayak izi hesaplandı.

İZBAŞ dört büyük açılışa bir temel atmaya hazır

İZBAŞ Yatırım Kurulu Başkanı Sevilim, "İstanbul'da yapılacak en büyük yatırımların tamamıyla İZBAŞ'ın katılımcı 108 şirketin karbon ayak izi hesaplandı. İZBAŞ'ın katılımcı 108 şirketin karbon ayak izi hesaplandı."

15 yıldır kazılara destek veriyor

İZBAŞ, Menemen'de kazılara destek veriyor. İZBAŞ, Menemen'de kazılara destek veriyor.

'ARITMAMIZ EN YÜKSEK STANDARTLARDA'

İZBAŞ'ın arıtma tesisi en yüksek standartlarda. İZBAŞ'ın arıtma tesisi en yüksek standartlarda.

İZBAŞ yatırım alanını yüzde 10 büyüttü

İZBAŞ yatırım alanını yüzde 10 büyüttü. İZBAŞ yatırım alanını yüzde 10 büyüttü.

KURGAN ve VEDAS konferansına İzmir'de ilgi

KURGAN ve VEDAS konferansına İzmir'de ilgi. KURGAN ve VEDAS konferansına İzmir'de ilgi.

İZBAŞ, karbon ayak izi ölçümünde fark yaratıyor

İZBAŞ, karbon ayak izi ölçümünde fark yaratıyor. İZBAŞ, karbon ayak izi ölçümünde fark yaratıyor.

İZBAŞ, genişleme sahasının altyapısına 2026'da başlayacak

İZBAŞ, genişleme sahasının altyapısına 2026'da başlayacak. İZBAŞ, genişleme sahasının altyapısına 2026'da başlayacak.

İZBAŞ'tan Seyrek Mahallesi'ne 50 metrekül Türk bayrağı

İZBAŞ'tan Seyrek Mahallesi'ne 50 metrekül Türk bayrağı. İZBAŞ'tan Seyrek Mahallesi'ne 50 metrekül Türk bayrağı.

İZBAŞ DEV AÇILISA HAZIR!

İZBAŞ DEV AÇILISA HAZIR! İZBAŞ DEV AÇILISA HAZIR!

İZBAŞ dört dev açılışa ve bir temel atmaya hazır

İZBAŞ dört dev açılışa ve bir temel atmaya hazır. İZBAŞ dört dev açılışa ve bir temel atmaya hazır.



İzmir Serbest Bölgesi - Menemen / İzmir

🌐 www.izbas.net ✉ info@izbas.net

📱 [izmirserbestbolge](#) 📧 [izmirserbestbolge](#) 🌐 [izbas.net](#) 📍 [izbas-izmirserbestbolgesi](#)