

Faaliyet Raporu

2024



İZBAŞ
İZMİR SERBEST BÖLGESİ

2024 Faaliyet Raporu



Güzel vatanımızı fakirliğe,
memleketimizi haraplığa sürükleyen
çeşitli sebepler içinde en kuvvetli ve en önemlisi,
ekonomimizde bağımsızlıktan
yoksun olmamızdır.

K. Atatürk





Vizyonumuz

İhracata odaklanan yerli ve yabancı sermayeli yatırımcılara, en yüksek verimlilikte üretim yapabilecekleri altyapıyı sağlayarak; Türk ekonomisi için kalıcı değer yaratıyoruz...



Misyonumuz

Yarattığımız katma değer, stratejik konumumuz, sürdürülebilir yatırım iklimimiz ve yatırımcı dostu iş ortamımız ile ülkemizin en önemli ihracat merkezlerinden biri olmak...

Değerlerimiz



Tüm ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza hesap verebilirlik



Değişime ve gelişime açık yönetim anlayışı



İş birliğine ve ekip çalışmasına açıklık, güvenli iş ortamı



Şeffaf ve müşteri odaklı operasyonlar



Yaratıcılığa fırsat tanıma ve güvenilirlik



İnsana, çevreye ve doğaya saygılı olma



İÇİNDEKİLER

BÖLÜM

1

Gelişim Eksenlerimiz.....	8
Eyüp Sevimli Baş Yazı.....	10
Bölgenin İş Kapasitesini Artırmak.....	12
SA.1.1 Kullanıcı Sayısının Artırılması.....	14
SA.1.2 Bölgenin Ticaret Hacminin Artırılması.....	16

BÖLÜM

2

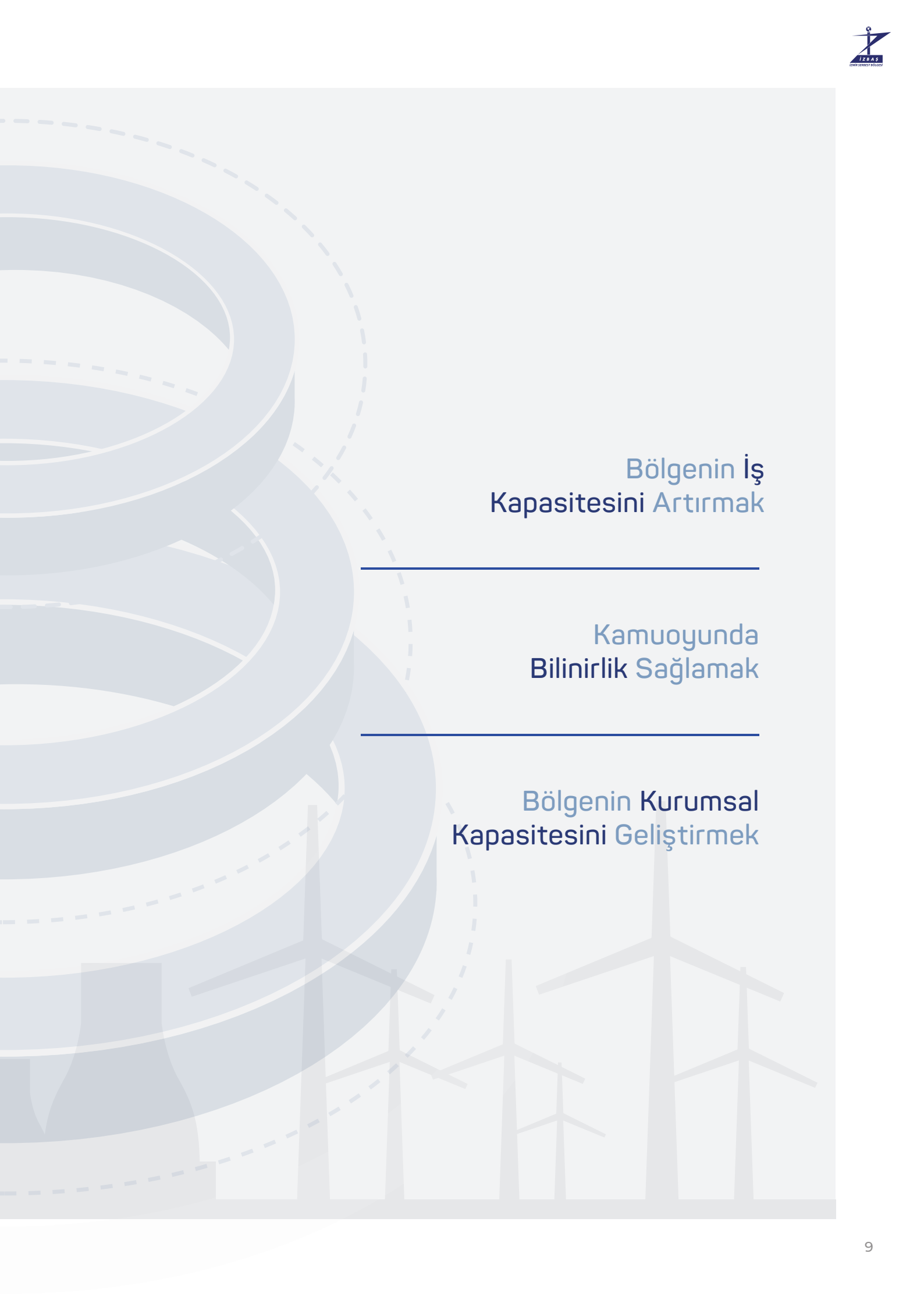
Bölgenin Kurumsal Kapasitesini Geliştirme.....	18
SA.2.1 Hizmetlerin Etkinliğinin Artırılması.....	20
SA.2.2 Bütçe İmkanlarının Güçlendirilmesi.....	28
SA.2.3 İşletim - Bina Donanımı – Fiziksel Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi.....	34

BÖLÜM

3

Kamuoyunda Bilinirlik Sağlamak.....	40
SA.3.1 Tanıtım Çalışmalarının Artırılması.....	42
SA.3.2 Paydaşlarla Etkileşimin Geliştirilmesi.....	44
Basında Biz.....	54

Gelişim Eksenlerimiz



Bölgenin İş
Kapasitesini Artırmak

Kamuoyunda
Bilinirlik Sağlamak

Bölgenin Kurumsal
Kapasitesini Geliştirmek



Eyüp SEVİMLİ

İZBAŞ İzmir Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli İş Ortaklarımız,

İZBAŞ İzmir Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş. olarak, Türk ekonomisinde yaşanan yapısal sorunların olumsuz etkilediği yatırım iklimine rağmen, katma değeri yüksek üretim ve ihracatta İzmir'in önde gelen sanayi bölgeleri arasında yer almayı sürdürüyoruz.

2024 çalışma yılını geride bırakan Bölgemiz; başta yabancı sermayeli kuruluşlar olmak üzere, ihracata odaklanan yatırımlar için tercih sebebi olan iş modeli, 41 yıllık üretim ve 28 yıllık serbest bölge tecrübesi ile mevcut yatırımcılara en yüksek standartlarda altyapı ve hizmetleri sunmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, Bölgemizin büyümesi ve daha fazla yatırımcıya ev sahipliği yapabilmesi adına 25 Kasım 2024 günü hayatiyet arz eden bir karar alarak, çit komşumuz olan 153 bin 238 metrekare araziye genişleme sahamız olarak Menemen Belediyesi'nden satın almıştır. 11 Aralık 2024 tarihinde tapu tescili yapılan ve yatırım alanımızı %10 oranında büyütecek bu arazimize T.C Ticaret Bakanlığı tarafından resmi olarak

Serbest Bölge statüsü kazandırılmasının ardından süratle altyapı yatırımlarına başlayacağız. Yönetim Kurulu olarak bu yöndeki hazırlıklarımızı sürdürüyoruz. Sürecin tamamlanması ile birlikte mevcut altyapımızı yeni arazimize entegre edeceğiz. Bu entegrasyon ile verimlilik odaklı bir çalışmaya imza atacak, İzmir'e yeni ve planlı bir sanayi bölgesini kazandırmış olacağız.

Hepinizin bildiği gibi doluluk oranı yüzde 90 seviyesine kadar ulaşan Bölgemizde yeni yatırımlar için çok sınırlı alanımız bulunmaktadır. Bu nedenle profesyonel yönetim ekibimiz, potansiyel yatırımcılarla yaptığı görüşmelerde son derece titiz ve seçici davranmaktadır.

Ülkemizdeki pek çok serbest bölgeye göre çok önemli mukayeseli üstünlüklere sahip Bölgemizin faaliyetleri, sunduğu kaliteli hizmetler ve yatırım ortamı, yerli ve yabancı sermayeli yatırımcılar tarafından dikkatle izlenmektedir. Sizlere Genel Kurulumuz öncesinde sunduğumuz Faaliyet Raporumuzda da görüleceği gibi, potansiyel yatırımcılarla yapılan görüşme sayılarımız geçen sene 107'ye ulaşarak rekor kırmıştır.



Değerli Ortaklarımız,

2024 yılını 929 milyon 268 bin ABD Doları seviyesinde ticaret hacmi ile geride bırakmış durumdayız. Ülkemizde faaliyet göstermekte olan 19 serbest bölge içerisinde 11'inciliğe karşılık gelen bu ticaret hacmimizin, bölgemizi yatırım alanı olarak belirleyen dört önemli üretim tesisinin bu sene içerisinde faaliyetlerine başlaması ile 2025 yılı ve ilerleyen yıllarda artmasını öngörmekteyiz.

2024 yılında temelleri atılan Alman sermayeli bağlantı elemanları ve endüstriyel işleme sistemleri üreticisi Böllhoff, Roll Nova İzmir Demir Çelik, otomotiv yan sanayisinde dünya devi markalara üretim yapan Alpar Metal ve Gico Product Service Solutions şirketlerine İZBAŞ ailemize şimdiden hoş geldiniz diyor, yatırımlarının ülkemize ve bölgemize hayırlı olmasını diliyor, bol kazançlar temenni ediyorum.

Bölgemizde bu yıl önemli yatırımları faaliyete başlamak için gün sayarken, hepimizin bildiği gibi dünyanın en büyük kompresör üreticisi Çin sermayeli Kaishan Group'un inşa edeceği üretim tesislerinin de 2025 yılı içerisinde temelinin atılmasını bekliyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Çevreye, insana ve doğaya saygılı olmayan bir üretimin ülkemize zarar vermenin yanı sıra uluslararası pazarlarda da rekabetçiliğe darbe vuracağını biliyoruz. İZBAŞ'ın 41 yılı geride bırakan üretim kültürünün en önemli bileşeni çevreye saygılı üretim olmuştur. Bölgemiz; üretim, ihracat ve istihdam kapasitesiyle yalnızca ekonomik değil, çevresel sürdürülebilirlik açısından da örnek gösterilen yatırım alanlarından biridir.

Karbon ayak izi azaltımı konusundaki sistematik çalışmalarımız, Bölgemizin çevre dostu üretim yaklaşımını ortaya koyarken, 108 firmamızın 2023 yılı elektrik tüketimine bağlı toplam karbon ayak izi 21.738 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Elektrik kaynaklı karbon emisyonları açısından en yüksek değere sahip ilk on firmanın toplam emisyonu 19.905 ton CO₂e olup, bu miktar İZBAŞ genelindeki elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarının yaklaşık %92'sine karşılık gelmektedir.

Benzer şekilde, 2023 yılı doğal gaz tüketiminden kaynaklanan toplam karbon ayak izi 7.890 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Doğal gaz kaynaklı emisyonların %91'ini oluşturan ilk on firmanın toplam emisyonu ise 7.196 ton CO₂e'dir.

İZBAŞ olarak 2021 yılından bu yana kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarını düzenli olarak yürütmekte ve elde edilen verileri, çevresel sürdürülebilirlik stratejilerimizin temelini oluşturacak şekilde değerlendirmekteyiz. Hesaplamaların ötesine geçen bu yaklaşım sayesinde, Bölgemizde faaliyet gösteren firmalarımız enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve emisyon azaltımı gibi alanlarda bilinçlenmekte; çevre dostu üretim anlayışları güçlenmektedir.

İZBAŞ Yönetim Kurulu ve profesyonel yönetimi olarak, sürdürülebilirlik vizyonunu sadece takip eden değil, uygulamalarıyla fark yaratan bir çizgi benimsemiş durumdayız.

Bu çerçevede Bölgemiz, ülkemizdeki 19 serbest bölge arasında çevresel sorumluluk ve yeşil dönüşüm alanında dikkat çeken örneklerden biri hâline gelmiştir.

Bu vizyon ve hedeflerle, İZBAŞ ailesine katılmak isteyen tüm yatırımcılarımızı; şeffaf, öngörülebilir ve hesap verilebilir bir iş modeli ile karşılamaya hazırız.

Saygılarımla,

Eyüp Sevimli
İZBAŞ İzmir Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı



STRATEJİK AMAÇLAR:

1) BÖLGENİN İŞ KAPASİTESİNİ ARTIRMAK

SA.1.1 Kullanıcı Sayısının Artırılması

SA.1.2 Bölgenin Ticaret Hacminin Artırılması



**2024 yılında yapılan çalışmalar ilgili faaliyet öngörülerinin altında değerlendirilmiştir.*



SA.1.1 KULLANICI SAYISININ ARTIRILMASI

FAALİYETLER

SA.1.1.F.1 Bölgeye daha fazla yatırımcı çekilmesi için çalışmalar yapmak.

•**Genel Müdürlük** tarafından 107 yatırımcı kişi/firma ile görüşülmüş; faaliyetlerimiz ve hizmetlerimiz hakkında bilgiler verilerek Serbest Bölgemiz ve tesislerimiz gezdirilmiştir.

•**İZFAŞ**, BİFAŞ ve EFOR Fuarcılık işbirliği ile düzenlenen Wenergy - 2. Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı'na stand kurularak katılım sağlanmış, ziyaretçilerimize Bölgemizin yenilenebilir enerji sektöründe sunduğu fırsatlar aktarılmıştır.
(9-11 Mayıs 2024)



•**El değiştiren** mülkler doğrultusunda Bölge Mekânsal Yönetim Planı'mız yenilenerek, bölge haritamız güncellenmiştir.

•**Menemen** Belediye Başkanlığı tarafından 25.11.2024 tarihinde yapılan ihale sonucunda; 153.238,53-m2 büyüklüğündeki O Ada 1521 Parsel'de kayıtlı taşınmaz, genişleme alanımız olarak yeni yatırımlarda kullanılmak üzere satın alınmıştır. İhracata odaklanan ve katma değeri yüksek üretim yapan şirketlerin yatırım

odağında yer alan Bölgemizin genişleme alanı olarak satın aldığı bu araziye Ticaret Bakanlığı tarafından resmi olarak Serbest Bölge statüsü kazandırılmasının ardından altyapı yatırımlarına başlanacaktır.

SA.11.F.2 Atıl işletmelerin aktif hale gelmesi için çalışmalar yapmak.

El değiştiren özel mülkler:

- Ağartıoğlu Deri Mam.San.ve Tic.Ltd.Şti. / İZBAŞ (Ocak/2024)
- İZBAŞ / Alpar Metal Sanayi Ticaret A.Ş. (Ocak/2024)
- Serap DİRİK / İZBAŞ (Nisan/2024)
- Uşaklı Kardeşler Deri San. Tic. Ltd. Şti. / İş Bankası (Mayıs/2024)

• Kadriye Berrin KINOĞLU / İZBAŞ (Ağustos/2024)

• Adil CİHANER / İZBAŞ (Ekim/2024)

• Ertekin Kağıt Ve Kimya San.Tic. A.Ş. / Kuru Hijyenik Kağıt ve Kimya San.Tic.Ltd.Şti. (Ekim/2024)153-3

• Ertekin Kağıt Ve Kimya San.Tic. A.Ş. / Kuru Hijyenik Kağıt ve Kimya San.Tic.Ltd.Şti. (Ekim/2024)153-4

• Dere Construction Taah. A.Ş. İzmir Serbest Bölge Şubesi / Dere GY Gayrimenkul A.Ş. (Kasım/2024)



Tevhid / ifraz ve ihdas işlemi yapılan özel mülkler:

- Karya Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. İzmir Serbest Bölge Şubesi firmasına ait olan 152 ada 1,2 ve 5 no.lu parseller tevhid edilerek 152 ada 6 no.lu sanayi parseli elde edilmiştir.
- Mekansal Yönetim Planı Revizyonu çalışmaları kapsamında İZBAŞ'a ait olan ve daha önce alan tanımlaması yapılmayan bölge içi alanlar tescil edilerek 51667,96 m2'lik 192 ada 1 nolu ve 158 ada 30 nolu sanayi parseli ile 158 ada 29 yeşil alanlar elde edilmiştir.

Kiralanan özel mülkler:

- 33 adet özel mülk, sahipleri tarafından kiraya verilmiştir.

SA.1.2 BÖLGENİN TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024
SA.1.1.G.1 Kullanıcı Sayısı+Depocu	177-13	192-7	181-7	197-9	206-10
SA.1.1.G.2 Açılan/Kapanan İşletme Sayısı	19-7	27-12	12-6	12-7	20-9
SA.1.1.G.3 Görüşme Sayısı	61	80	47	87	107
SA.1.1.G.4 Kabul Edilen / Edilmeyen Ruhsat Başvurusu Sayısı	19-0	29-2	12-4	18-1	24-5
SA.1.1.G.5 Atık Su Miktarı	559.401 m ³	672.543 m ³	507.817 m ³	541.572 m ³	486.149 m ³
SA.1.1.G.6 Doğal Gaz Tüketimi	68.832.962 kWh	88.005.603 kWh	33.896.504,38 kWh	43.279.212 kWh	78.208.810 kWh
SA.1.1.G.7 Elektrik Tüketim Miktarı	54.358.375 kWh	57.535.751 kWh	53.642.370 kWh	52.302.143 kWh	49.770.608 kWh
SA.1.1.G.8 Sektör Sayısı	10	12	10	14	15

FAALİYETLER

SA.1.2.F.1 Kullanıcı firmaların tanıtımına dolaylı yoldan destek verecek kamuoyu çalışmaları yapmak; pazar geliştirme ve ölçek büyütmelerine destek vermek

• www.izbas.net adresli İZBAŞ web sayfamız üzerinde Kullanıcı Firma bilgileri güncellenmiştir.

• **Yazılı basın** röportaj ve haberlerinde bölgemizdeki gelişmeler; yeni yatırımcılar, sektörler ve Kullanıcı Firmalar hakkında bilgiler verilmiştir.

• **İZBAŞ** Türkçe ve İngilizce tanıtım filminin yeniden çekilmesi kapsamında İBA Stratejik İletişim Danışmanlığı ve Ocak Color Medya firmaları ile toplantı yapılmıştır. (08.02.2024 - 05.04.2024 - 26.06.2024 - 28.08.2024)

• **Temmuz** ayı içerisinde gerçekleşen iç ve dış mekan çekimleri sonrasında Şirketimizin kurumsal tanıtım filminin Türkçe ve İngilizce versiyonlarının montajları tamamlanmıştır. Film kurumsal web sitemizde ve sosyal medya hesaplarımızda yayınlanmıştır.

• **2024 yılında** Bölgemizde faaliyet gösteren Kullanıcılarımızın tamamına elektrik, su, doğal gaz, vefat, imar - inşaat, kanun, genelge ve İzmir Serbest Bölge Müdürlüğü tarafından duyurulması istenilen tüm konular kapsamında 116 adet bilgilendirme duyurusu yapılmıştır.



SA.1.2 BÖLGENİN TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024
SA.1.2.G.1 Yurtdışından Bölgeye İşlem Hacmi	93.918.154,77 \$	258.150.083,29 \$	207.921.549,90 \$	197.640.543,80 \$	176.217.883 \$
SA.1.2.G.2 Bölgeden Yurtdışına İşlem Hacmi	163.851.657,68 \$	320.263.385,74 \$	535.610.433,83 \$	548.373.458,73 \$	172.055.216 \$
SA.1.2.G.3 Bölgeden Türkiye'ye İşlem Hacmi	191.864.251,81 \$	163.775.835,67 \$	353.697.207,22 \$	280.587.371,65 \$	217.226.109 \$
SA.1.2.G.4 Türkiye'den Bölgeye İşlem Hacmi	226.076.766,24 \$	150.381.123,19 \$	134.950.627,65 \$	195.024.870,70 \$	363.769.426 \$
SA.1.2.G.5 Toplam Ticaret Hacmi	675.710.830,50 \$	892.570.427,89 \$	1.232.179.818,60 \$	1.221.626.244,88 \$	929.268.636 \$
SA.1.2.G.6 İşlem Formu Adedi (E-Sbif)	31.685	34.646	36.979	32.915	29.884

STRATEJİK AMAÇLAR:

2) BÖLGENİN KURUMSAL KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME

SA.2.1 Hizmetlerin Etkinliğinin Artırılması

SA.2.2 Bütçe İmkânlarının Güçlendirilmesi

SA.2.3 İşletim, Bina Donanımı – Fiziksel - Teknolojik Altyapının Geliştirilmesi





SA.2.1 HİZMETLERİN ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI

• **T.C. Ticaret** Bakanlığı Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Mustafa Hilmi AŞKIN, Mert ÖZGÜNLÜ, Sinem MERİH, Safiye OĞLAKÇI ve İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Genel Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR, İmar ve İnşaat İşleri Müdürü İsmihan UYSAL'ın katılımları ile zoom uygulaması üzerinden Mekansal Yönetim Planı hakkında değerlendirme toplantıları yapılmıştır. (04.01.2024 - 27.05.2024)

• **İZBAŞ** Birim Müdürleri ve ilgili personellerin katılımı ile Plaka Tanıma Sistemi (PTS) hakkında toplantı yapılmıştır. (17/31.01.2024 - 09.02.2024)

• **2024 yılında** Almanya'nın Münih kentinde düzenlenen IFAD EURASIA Çevre Fuarı'na, Çevre ve Altyapı Müdürü Serkan BİRKAN ile Arıtma Birim Yöneticisi Sinan CEVİZCİ tarafından katılım sağlanmıştır. (13/17.05.2024)

• **T.C. Ticaret Bakanlığı** Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü'nde 2025 yılı tarifeleri ve mekânsal yönetim planı hakkında düzenlenen toplantıya İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR, Mali İşler Müdürü Aslı SÖZER, İmar ve İnşaat İşleri Müdürü İsmihan UYSAL tarafından katılım sağlanmıştır. (16/17.10.2024)

• **T.C. Ticaret Bakanlığı** Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı M. Cem TOPBAŞ ve Bora ESEN, İzmir Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp SEVİMLİ, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR, Mali İşler Müdürü Aslı SÖZER, Genel Müdür Asistanı Bahar AKTAN, İmar ve İnşaat İşleri Müdürü İsmihan UYSAL ve Teknik Müdür Tufan ALKAN katılımı ile zoom uygulaması üzerinden 2025 yılı tarifeleri hakkında değerlendirme toplantısı yapılmıştır. (12.11.2024)

2024 yılı içinde 31 kez Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde 4 kez İSG Kurul Toplantısı yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Birim Müdürleri katılımı ile 7 kez İcra Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde 14 kez Çevre Komite Toplantısı yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde 12 kez Satın Alma Komite Toplantısı yapılmıştır.

2024 yılı içerisinde 23 kez Atık Komisyonu'na katılım sağlanmıştır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi sertifikaları ile ilgili gereklilikler yerine getirilmiş ve belgeler yenilenmiştir.

• **Bölge** içerisinde yemek hizmeti veren yemek firmalarının üretim alanları denetlenmiş ve hizmet alan Kullanıcı Firmalara denetim raporları gönderilmiştir.

• **İzmir** Serbest Bölgesi 2025 Yılı Son Kaynak Tedarik Tarifesi uyarınca elektrik alımı için teklifler toplanmış ve ihale sonucunda KEPSAŞ Elektrik A.Ş. ile sözleşme yenilenmiştir.

• **Doğal gaz** Kullanıcı Firmalarına ait istasyonların periyodik kontrolleri ve raporlamaları yapılmıştır.

• **19 adet** Dağıtım Merkezi ve kablo kanallarında kemirgenlerle mücadele için hizmet alınmaya devam edilmiştir.

• **Uzaktan Sayaç** Okuma Sistemi (OSOS) ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.

• **Bölgemizde** kullanılmakta olan iş makineleri, vinçler ve diğer ekipmanların periyodik kontrolleri yaptırılmıştır.

• **Bölgemizde** kullanılmak üzere bir adet lastik tekerlekli ekskavatör satın alınmıştır.

• **Bölgemizde** kullanılmak üzere bir adet forklift alınmıştır.

• **İZBAŞ** web sitesi ve kurumsal sosyal medya hesapları sürekli olarak güncellenmiştir.

• **Türkiye’de** bulunan 19 Serbest Bölgenin bilgilerinin yer aldığı SEBKİDER (Serbest Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği) <https://sebkider.org.tr/> web sitesi üzerinde bölgemizin tanıtımına devam edilmiştir.

• **Türkiye’de** bulunan 19 Serbest Bölgenin bilgilerinin yer aldığı TURKISH FREE ZONES - <https://turkishfreezones.org/> web sitesi üzerinde bölgemizin tanıtımına devam edilmiştir.

FAALİYETLER:

SA.2.1.F1 Mevcut hizmetler dışında yeni iş alanları yaratmak.

•**Bölge** girişinde, yollarda ve refüjlerde susuz peyzaj uygulaması yapılarak Bölge genelinde çalışmalarına devam edilmiştir.

•**T.C. Çevre**, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Tehlikesiz Atık Toplama Ayırma Lisans Belgemiz yenilenmiş ve İMD-545 no'lu ruhsatımız kapsamında faaliyetlere başlanmıştır.

SA.2.1.F.2 Mevcut hizmetlerdeki şikâyetleri azaltacak tedbirleri almak.

•**2024 Yılı** Kullanıcı Memnuniyet Anketi yapılmış, Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşarak, değerlendirme sonucu iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

•**Konferans** Salonu yenileme çalışmaları kapsamında ses, görüntü aktarım sistemleri, sahne ve sahne önü halıları yenilenmiştir.



•**İZBAŞ** Teknik Hizmetler binasında kullanılan masaüstü ve telsiz telefonlar yeni nesil IP telsiz telefonlar ile yenilenmiştir.

•**Serbest** Bölge Müdürlüğü'nde kullanılan telefon santral sistemi yeni güncel donanım sistem versiyonlarına uygun olarak yenilenmiştir.

•**Gelincik** Sokak'ta bulunan Elektrik Dağıtım Merkezi DM1.1'in konum değişikliği yapılmıştır.

•**Plaka** Tanıma Sistemi giriş bariyerine boy fotosel montajı yapılarak TIR dorselerinin bariyere sıkışması önlenmiş, çıkış noktası

kamerasının akşam plaka okuma sorununun giderilmesi için gerekli kamera sistem optimizasyonu yapılmıştır.

•**TIR** otoparkında bulunan giriş bariyeri ve otopark kulübesine giden kamera ve PTS hatları yenilenmiştir.

•**T.C.** İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenli depolama ve atık su arıtma tesisi ile ilgili denetimler gerçekleştirilmiştir.
(19.01.2024 - 10.05.2024 - 15.10.2024 - 07.11.2024)

•**Atık Su** Arıtma Tesisi enerji teşviğinden yararlanabilmek amacı ile gerekli başvurular yapılmıştır.

•**Çevre** Kanunu'nca alınması gereken izin ve lisanslar yönetmeliği gereği İzmir Doğa Mühendislik ve Danışmanlık firması ile hizmet sözleşmesi imzalanarak danışmanlık hizmeti yenilenmiştir.

•**Bölge** içerisinde faaliyet gösteren Kullanıcı Firmalardan kaynaklanan atıkların, lisanslı geri dönüşüm/bertaraf tesislerine gönderilmesi için 23 kez atık komisyonu koordine edilmiştir.

•**Ocak** ayında satın alınan 158 ada 14 parseldeki eski deri fabrika binası yıkımı tamamlanmıştır.



•**Bölgenin** genel görüntüsünü iyileştirmek amacı ile Akasya, Mimoza, Menekşe, Söğüt, Manolya ve Gül Sokakların tamamında eski kaldırım bordürleri sökülerek yenileri ile değiştirilmiş; kaldırım içlerine kilit taşı döşenmiştir. Yenilenen kaldırım hatları kurumsal renklerimiz olan lacivert-beyaz renklerine boyanarak, bölge genelinde çalışmalara devam edilmiştir.

•**Muhafaza** kapı giriş ve çıkış yönünde geçiş işlemleri sırasında yaşanan bekleme sonucunda oluşan trafik sorununa çözüm amaçlı sabit dubalar ile yol ikiye bölünerek bekleme sorunları ortadan kaldırılmıştır.

•**Atık Su** Arıtma Tesisimizin tamamında tüm havuzların, ünitelerin ve binaların dış cephesinde sıva yenileme çalışmaları tamamlanarak boya işçilikleri yapılmıştır.

•**Toplama** Ayırma Tesisimiz içerisinde atıkların düzenli depolanması amacı ile 250 m2 saha betonu döküm işlemi tamamlanmıştır.

•**Bölge** içerisinde uygunsuzlukları bulunan Kullanıcı Firmaların takibi yapılmış, gerekli uyarı yazıları gönderilerek uygunsuzlukların giderilmesi sağlanmıştır.

•**Bölge** içerisinde yer alan yollarda bozulan betonarme imalatlar ile çöken rögarların saha tespitleri yapılmış, 42 farklı lokasyonda betonarme yol tamiratları, 30 farklı lokasyonda ise hasar gören rögarların tamirat işlemleri yapılmıştır.

•**İZBAŞ'a** ait idari binalar, depolar, sağlık merkezi, ticaret merkezi ve diğer ortak kullanım alanlarında tespit edilen sıva, boya ve tadilat işleri tamamlanmıştır.

•**Bölge** içerisinde faaliyet gösteren Kullanıcı Firmaların talepleri doğrultusunda fiyat teklifleri hazırlanmış, uygunluk verenlerin sıva, boya ve tadilat işlemleri yapılmıştır.

•**Bölge** içerisinde yapılan budama işlemleri sonucu ortaya çıkan artık dal ve ağaç parçalarının gönderimi için Harmandalı Kompost Tesisi ile anlaşma yapılmış, 2024 yılı içerisinde 28 kamyon (153 Ton) budama atığı, kompost gübresi yapılması amacı ile İZBAŞ kaynakları kullanılarak sevk edilmiştir.

•**Bölge** içerisinde minör ölçekte meydana gelen 8 adet ot yangını, 2 adet fabrika sahası yangınlarına erken müdahale edilerek yangınların büyümesine engel olunmuştur.

•**Bölge** kullanma suyunun depolandığı açık havuz boşaltılarak yıllık rutin temizliği yapılmış ve bozuk betonarme kısımların tadilatı yapılmıştır.



•**Bölge** içerisinde bulunan sokak hayvanlarının ıslahı için barınaklar ile koordineli toplama çalışması yapılmıştır.

•**Bölge** içerisinde bulunan monodeponi alanlarında koku stabilizasyonu için düzenli kireçleme işlemleri yapılmıştır.

•**Kullanma** suyu şebekesinde düzenli olarak klorlama işlemleri yapılmıştır.

•**Mevzuat** gereğince kullanma suyu numuneleri alınmış, analiz yapılmak üzere Halk Sağlığı Laboratuvarı'na gönderilmiştir.

•**Atık Su** Arıtma Tesis'i'nin verimini artırmak ve sistemde biriken çamur miktarını azaltmak için iki adet ince ızgara sistemi alınmıştır.

•**Enerji** tasarrufu çalışmaları kapsamında, Atık Su Arıtma Tesisinde denemeler yapılarak iki blower çalışma düzeninden tek blower çalışma düzenine geçilmiştir.

•**Atık Su** Arıtma Tesisinde birinci kademe havalandırma havuzunda bulunan 1.100 adet difüzör yenilenmiştir.

•**Ekiplerimiz** tarafından bölge içerisinde kullanılmak üzere iki adet römork, kum eleme işlerini hızlandırmak için ise bir adet römork üstü elek imalatı yapılmıştır.

•**Kullanım** ömrünü tamamlaması nedeniyle, Atık Su Arıtma Tesisinde yer alan mevcut dekantör için firmalardan teklifler alınarak satın alma süreci başlatılmıştır.

•**LOT-4**, LOT-3, LOT-2 Yeni Düzenli Depolama Alanlarına alınan atıkların düzenli bir şekilde istiflenmesi için kiralama hizmeti alımı yerine kendi ekskavatörümüz kullanılmaya başlanmıştır.

•**Bölge** Kullanıcı Firmalarından evsel atıklar her Salı ve Perşembe günleri toplanmakta iken TPI Kompozit firmasından Pazar günü hariç haftanın her günü toplanmıştır.

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024
SA2.1.G.1 Yeni Girişim Sayısı	12	19	27	18	13
SA2.1.G.2 Üyelere Bilgilendirme Duyuru Sayıları	158	122	123	165	116
SA2.1.G.3 İyileştirilen İşlem-Hizmet Sayıları	11	15	29	117	53
SA2.1.G.4 Memnuniyet Oranları (5.00 Üzerinden)	4.43	Covid-19 sebebiyle müşteri memnuniyet anketi yapılamamıştır.	4.60	4.46	4.47
SA2.1.G.5 Hizmetlerden Yararlanan Kişi/Kuruluş Sayısı	188	216	227	212	210
SA2.1.G.6 Atık Su Miktarı	507.817m ³	559.401m ³	672.543m ³	541.572m ³	486.149m ³
SA2.1.G.7 Doğal Gaz Tüketim Miktarı	3.208.687sm ³	6.469.263,32sm ³	8.406.396sm ³	4.067.595,12sm ³	7.208.578,59sm ³
SA2.1.G.8 Elektrik Tüketim Miktarı	53.642.370 kWh	54.358.375 kWh	57.535.751 kWh	52.302.143 kWh	49.770.608 kWh
SA2.1.G.9 Yemek Miktarı	1.298.773 Adet	1.496.031 Adet	1.326.486 Adet	1.287.072 Adet	1.179.853 Adet

SA.2.2 BÜTÇE İMKANLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.2.2.1 Elektronik ortamda finansal hizmet sistemini kurmak.

•**Elektrik**, doğal gaz, su, atık su faturalandırma yazılımı için bakım ve güncelleme sözleşmesi yenilenmiş, yıl içerisinde ihtiyaca yönelik ortaya çıkan güncelleştirme ve düzenlemeler yapılmıştır.

•**Mali İşler** Müdürlüğü tarafından kullanılan ETA muhasebe programı için bakım, eğitim ve destek anlaşması yenilenmiştir.

•**E-Fatura** ve E-Defter uygulamalarının yıllık bakım ve güncelleme anlaşmaları yenilenmiştir.

SA.2.2.2 Geçmiş yıllara ait tahsil edilemeyen alacakların gelirlerinde artış sağlamak.

•**Geçmiş** yıllarda açılan icra takip dosyaları güncellenmiştir. Önceki yıllarda başlatılan icra takiplerine ilişkin olarak 28.808,24 \$ tahsilat yapılmıştır.

SA.2.2.3 Plan ve programların gerekleri ile fayda ve maliyet unsurları göz önünde tutularak hesap dönemine göre gelir ve gider bütçelerini hazırlamak, izlemek ve raporlamak.

•**2024** yılı bütçesi geçmiş yıllar verileri ve gelecek yıl planlaması baz alınarak hazırlanmıştır.

•**2024** yılı tahminleri bütçe kalemlerine göre ortalama sapması (+) % 28,81 olarak gerçekleşmiştir.

SA.2.2.4 Yan gelir imkanlarından yararlanmak.

•**2023** yılı için T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na enerji teşviği başvurusu 2024 yılında yapılmış olup; 06.08.2024 tarihinde 3.914.575,80 TL enerji teşviği alınmıştır.

•**2024** yılında da ilgili kanunlar kapsamında 1.566.190,86 TL SGK prim teşviklerinden faydalanılmıştır.

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024
SA.2.2.G.1 Toplam Hasılat	10.760.483,14 \$	13.691.721,37 \$	24.598.393,11 \$	17.983.250,40 \$	17.996.421 \$
SA.2.2.G.2 Satış / Kira Geliri	561.913,66 \$ 789.902 \$	291.388,00 \$ 1.478.244,90 \$	2.315.785,46 \$ 1.933.963 \$	305.723 \$ 1.955.542,45 \$	4.600.059 \$ 2.054.482 \$
SA.2.2.G.3 Faaliyet Geliri	9.970.501 \$	13.629.544,58 \$	24.598.393,11 \$	17.890.510,20 \$	17.903.194 \$
SA.2.2.G.4 Yıl sonu Kar / Zararı	2.011.164,75 \$	1.383.029,18 \$	5.360.483,35 \$	1.985.523,87 \$	4.691.781 \$

* Yukarıdaki göstergeler yasal kayıtlara göre düzenlenmiştir.

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ MALİ TABLOLAR

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023
Sürdürülen Faaliyetler			
Hasılat	17	17.996.422	17.943.449
Satışların Maliyeti (-)	17	(16.837.102)	(16.348.882)
BRÜT KAR / (ZARAR)		1.159.320	1.594.567
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(81.724)	(39.855)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	248.211	566.595
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(894.817)	(1.264.092)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		430.990	857.215
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	2.324.564	352.584
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	-	(15.200)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		2.755.554	1.194.599
Finansman Gelirleri	21	1.977.710	896.812
Finansman Giderleri (-)	21	(19.968)	(7.083)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.713.296	2.084.328
DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.713.296	2.084.328

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

FİNANSAL DURUM TABLOSU

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		6.924.280	11.382.875
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	2.976.255	3.688.316
Finansal Yatırımlar		74.058	5.330.428
Ticari Alacaklar		3.253.444	2.339.557
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4-8	453.127	570.627
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4	2.800.317	1.768.930
Stoklar	6	85.836	2.431
Peşin Ödenmiş Giderler	7	534.687	22.143
Duran Varlıklar		36.253.328	23.124.707
Finansal Yatırımlar		175.575	165.650
Diğer Alacaklar		565	565
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5	565	565
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	5.091.134	5.858.962
Maddi Duran Varlıklar	9	30.976.356	17.099.530
Peşin Ödenmiş Giderler	7	9.698	-
TOPLAM VARLIKLAR		43.177.608	34.507.582

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

FİNANSAL DURUM TABLOSU

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		6.139.030	1.840.061
Kısa Vadeli Borçlanmalar		3.698.361	143
Ticari Borçlar		999.205	860.441
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4-8	3.935	78.965
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4	995.270	781.476
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11	60.567	30.147
Diğer Borçlar		177.601	209.238
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5-8	27.878	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	5	149.723	209.238
Ertelenmiş Gelirler	7	1.088.191	662.937
Kısa Vadeli Karşılıklar		71.460	62.138
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	11	67.360	62.138
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	12	4.100	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	43.645	15.017
Uzun Vadeli Yükümlülükler		219.701	222.415
Uzun Vadeli Karşılıklar		219.701	222.415
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11	219.701	222.415
Özkaynaklar		36.818.877	32.445.106
Ödenmiş Sermaye	15	25.065.722	25.065.722
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	1.211.700	923.798
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları		5.828.159	4.371.258
Net Dönem Karı / Zararı		4.713.296	2.084.328
TOPLAM KAYNAKLAR		43.177.608	34.507.582

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Birikmiş Karlar

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖNCEKİ DÖNEM	Ödenmiş Sermaye	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Özkaynaklar Toplamı
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	25.065.72				
	2	923.798	(514.723)	4.885.981	30.360.778
Transferler	-	-	4.885.981	(4.885.981)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	2.084.328	2.084.328
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	25.065.72		4.371.25		
	2	923.798	8	2.084.328	32.445.106

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
CARİ DÖNEM

1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	25.065.72		4.371.25		
	2	923.798	8	2.084.328	32.445.106
Transferler	-	287.902	1.796.426	(2.084.328)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	4.713.296	4.713.296
Temettüleri	-	-	(339.525)	-	(339.525)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	25.065.72		5.828.15		
	2	1.211.700	9	4.713.296	36.818.877

İZBAŞ İZMİR SERBEST BÖLGE KURUCU VE İŞLETİCİSİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm tutarlar Amerikan Doları (USD) olarak gösterilmiştir.)

NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2023 31 Aralık 2023
	Dipnot		
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları		10.814.011	(630.198)
Dönem Karı/Zararı		4.713.296	2.084.328
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.729.340	1.635.507
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	9-10	1.775.767	1.794.468
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	4	(53.035)	(21.187)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	2.508	(137.774)
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12	4.100	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		4.371.375	(4.350.033)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		5.246.445	(5.330.428)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	117.500	273.464
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(978.352)	1.289.871
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	5	-	1.000
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	6	(83.405)	1.235
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	7	(522.242)	4.526
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(75.030)	(2.957)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	213.794	(769.640)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	11	30.420	4.345
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	27.878	-
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	5	(59.515)	28.562
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	7	425.254	148.270
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	14	28.628	1.719
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		10.814.011	(630.198)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(14.884.765)	(1.424.370)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	9	178.238	1.308.184
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	9	(15.063.003)	(2.732.697)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-	143
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		3.358.693	-
Kredilerden Elde Edilen Nakit		3.698.218	-
Ödenen Temettümler		(339.525)	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		(712.061)	(2.054.568)
D. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri		3.688.316	5.742.884
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D)		2.976.255	3.688.316

SA.2.3 İŞLETİM - BİNA DONANIM – FİZİKSEL - TEKNOLOJİK ALTYAPININ GELİŞTİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.2.3.1 Mevcut teknik ekipmanları günün şartlarına göre yenilemek ve ofis otomasyonunu geliştirme ve etkin kılma çalışmaları yapmak.

•İZBAŞ dağıtım merkezlerinin temizlik, bakım ve test işlemleri yapılmıştır.

•İZBAŞ bünyesinde bulunan binaların ve dağıtım merkezlerinin elektrik tesisat ve topraklama ölçümleri yapılarak periyodik raporları hazırlanmıştır.

•İZBAŞ bünyesinde bulunan yangın tüplerinin periyodik kontrolleri yaptırılmıştır.



•Bölge içerisinde bulunan sokak aydınlatma arızaları giderilmiştir.

•Bölge içerisinde İZBAŞ sorumluluğunda bulunan alanlarda yıpranan bayraklar yenileri ile değiştirilmiştir.

•Kullanıcı Firmaların talepleri üzerine elektrik, doğal gaz ve su abonelik işlemleri gerçekleştirilmiştir.

•2024 yılı içerisinde güncel donanım ve versiyonlara uygun olarak 6 adet masaüstü bilgisayar, 1 adet laptop, 1 adet server,

3 adet fiber switch, 1 adet access point (wifi) cihazı, 1 adet kart baskı yazıcısı alınmış ve kurulumları tamamlanarak kullanıma sunulmuştur.

•Plaka Tanıma Sistemi'nin tüm yazılım ve donanım komponent hazırlıkları tamamlanmış ve sistem 01 Şubat 2024 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır.

•Yeni bilişim standartlarına uygun ve daha etkin firewall (güvenlik duvarı) cihazı alınmış, tüm protokoller, kurallar, VPN, hot spot, dış IP bilgileri programlanarak bilişim altyapımıza entegre edilmiştir.

•www.izbas.tr yeni alan adı alımı yapılmıştır.

•**Bölge içerisinde** bulunan iki noktada standart kameralar, speed dome (hareketli) kameralar ile değiştirilmiş ve 4 farklı lokasyonda tüm haberleşme kabloları yenilenmiştir.

•**E-mail hizmeti** ve alan adlarımızın yıllık yenileme işlemleri yapılmıştır.

•**Gümrük Müdürlüğü** ve Serbest Bölge Müdürlüğü'ne ait bilgisayar, network ve sistem sorunlarına yıl boyunca teknik destek verilmiştir.



•**Yasal süreleri** dolan e-imza kartlarının yenileme işlemleri yapılmıştır.

•“izbas@hs01.kep.tr” isimli Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) adresimizin yıllık harcı yatırılmış, yasal aboneliğimiz uzatılmıştır.

SA.2.3.2 Bölgedeki fiziksel ve teknik altyapıyı iyileştirmek.

•**Bölge genelinde** yeşil alan bakımı, ot biçme, ilaçlama ve peyzaj çalışmalarına devam edilmiştir.

•**I. ve II. sınıf** düzenli depolama sahalarında atık kapasitesinin belirlenmesi amacıyla her 6 ayda bir topografik ölçüm yaptırılmış ve kot aldırılmıştır.

•**Düzenli depolama** sahalarında sıcak mevsimlerde meydana gelebilecek koku problemini önlemek amacıyla hamur kireç uygulaması yapılmıştır.

•**Düzenli depolama** sahalarında ekskavatör ile aktarma, sıkıştırma, serme çalışmaları yapılmış ve gelecek atıklar için yer açılmıştır.

•**Atık Su** Arıtma Tesisi işletimi ve koku stabilizasyonu ile ilgili İtalyan Delt-Acque firmasından danışmanlık hizmeti kapsamında görüşleri alınmış ve günlük olarak veriler izlenmiştir.

•**Kullanıcı Firmaların** atık alım talep başvurularına istinaden başvuru evrakları incelenmiş ve uygun olanlara atık onay yazıları gönderilmiştir.

•**Serbest Bölge** sınırlarını çevreleyen tel çitlerde meydana gelen yırtılmalar tamir edilmiştir.

•**İZBAŞ'a** ait depolarda, stok sahalarında, teknik ve idari binalarda su, atık su ile yağmur suyu hatlarının kontrolleri yapılarak tamir ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

•**Atık Su** Arıtma Tesisi arıtılmış suyun geri kazanımı projesi kapsamında 2 adet pilot tesis kurularak test çalışması yapılmıştır.

•**İZBAŞ** tarafından gönüllü olarak Yeşil OSB kriterlerine uyum sağlamak amacı ile gerekli çalışmalara başlanmıştır.



•**İZBAŞ** tarafından 2024 yılında da Kullanıcı Firmalara farkındalık yaratılması amacı ile tüm kategorilerde kendi karbon ayak izi raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda Bölgemiz çevre dostu üretim yaklaşımını ortaya koyarken, 108 firmanın 2023 yılı elektrik tüketimine bağlı toplam karbon ayak izi 21.738 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Elektrik kaynaklı karbon emisyonları açısından en yüksek değere sahip ilk on firmanın toplam emisyonu 19.905 ton CO₂e olup, bu miktar İZBAŞ genelindeki elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarının yaklaşık %92'sine karşılık gelmektedir.

Benzer şekilde, 2023 yılı doğalgaz tüketiminden kaynaklanan toplam karbon ayak izi 7.890 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Doğalgaz kaynaklı emisyonların %91'ini oluşturan ilk on firmanın toplam emisyonu ise 7.196 ton CO₂e'dir.

•İZBAŞ, 2021 yılından bu yana kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarını düzenli olarak yürütmekte ve elde edilen verileri, çevresel sürdürülebilirlik stratejilerinin temelini oluşturacak şekilde değerlendirmektedir. Hesaplamaların ötesine geçen bu yaklaşım sayesinde, serbest bölgede faaliyet gösteren firmalar enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve emisyon azaltımı gibi alanlarda bilinçlenmekte; çevre dostu üretim anlayışı güçlenmektedir. Bölge yönetimi, sürdürülebilirlik alanında yalnızca takip eden değil, aynı zamanda uygulamalarıyla fark yaratan bir çizgi benimsemektedir.

•Karbon ayak izinin azaltılması günümüzde sadece çevresel bir zorunluluk değil, aynı zamanda ekonomik sürdürülebilirliğin de temel bileşenlerinden biridir. Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası düzenlemeler, firmalar için düşük karbonlu üretimi kaçınılmaz hale getirmiştir.

Bu çerçevede Bölgemiz, ülkemizdeki diğer serbest bölgeler arasında çevresel sorumluluk ve yeşil dönüşüm alanında dikkat çeken örneklerden biri haline gelmiştir.



SA.2.3.3 İnsan Kaynakları nitelik ve nicelik çalışmaları yapmak.

•İZBAŞ çalışanlarına 2024 Yılı Çalışan Memnuniyet Anketi (ÇMA) uygulanmıştır. Ankete yönelik, İBA Stratejik İletişim Danışmanlığı tarafından yapılan veri analizleri Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmıştır. 2024 yılı ÇMA sonuçlarına göre İZBAŞ çalışanlarının memnuniyet oranı %89 olarak gerçekleşmiştir.

•2024 yılında işe yeni başlayan tüm çalışanlar için oryantasyon eğitimi verilmiştir.

•2024 Yılı Personel Eğitimleri;

- ▶ İşe Giriş ve Oryantasyon Eğitimi 22 Kişi
- ▶ Temel İş Sağlığı ve Kuralları Eğitimi 50 Kişi
- ▶ Çalışma Mevzuatı Eğitimi 49 Kişi
- ▶ Acil Durum Planı, Risk Değerlendirmesi Eğitimi 49 Kişi
- ▶ Çalışan Güvenliği, Sağlık Gözetimleri Eğitimi 49 Kişi
- ▶ Çalışanların Yasal Hak ve Sorumlulukları Eğitimi 49 Kişi
- ▶ İşyeri Temizliği ve Düzeni Eğitimi 49 Kişi
- ▶ İş Kazaları ve Meslek Hastalıklarından Doğan Hukuki Sonuçlar Eğitimi 49 Kişi
- ▶ İş Kazası Bilgilendirme Eğitimi 49 Kişi
- ▶ İş Kazalarının Sebepleri ve Korunma Prensipleri Eğitimi 49 Kişi
- ▶ Meslek Hastalıkları ve Maruziyetlerden Korunma Eğitimi 58 Kişi
- ▶ Kimyasal, Fiziksel ve Ergonomik Risk Etmenleri Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Malzemelerin Elle Kaldırılması ve Taşınması İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Malzemelerin İstiflenmesi İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Parlama, Patlama, Yangın ve Yangından Korunma Eğitimi 45 Kişi
- ▶ İş Ekipmanlarının Güvenli Kullanımı Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Elektrik İşlerinde İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 39 Kişi
- ▶ Tehlikeli Kimyasalların Depolanması Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Güvenlik ve Sağlık İşaretleri Eğitimi 45 Kişi
- ▶ Kişisel Koruyucu Donanım Kullanımı Eğitimi 46 Kişi
- ▶ İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Hususlar Eğitimi 42 Kişi
- ▶ Tahliye ve Kurtarma Eğitimi 42 Kişi
- ▶ Yüksekte Çalışma ve Bilinçlendirme Eğitimi 17 Kişi
- ▶ Kaldırım Taşı ve Bordür Döşeme İş Bilgilendirme Eğitimi 7 Kişi
- ▶ Forklift Güvenli Kullanımı Eğitimi 3 Kişi
- ▶ Sıcak İşlerde Çalışma Eğitimi 3 Kişi
- ▶ Soyunma Odaları Kullanımı ve Düzeni Eğitimi 30 Kişi
- ▶ Yemek Sıcaklıkları Kontrolü ve Şahit Numune Alımı Eğitimi 4 Kişi

- Yemekhane İşleyişi ve Düzen Eğitimi 4 Kişi
- El Hijyeni Eğitimi 4 Kişi
- Malzeme Talep ve Teslim Süreci Eğitimi 4 Kişi
- Göz Duşu ve Göz Solüsyonu Boy Duşu Kullanma Talimatı Eğitimi 22 Kişi
- Merdiven Kullanımında İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Bakım ve Onarım İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 45 Kişi
- Kapalı Alanda Çalışmalarda İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 45 Kişi
- Güvenli Makine Kullanımı İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Makine Koruyucularına Yönelik İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Çalışanların Gürültü ile İlgili Risklerden Korunma Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Boya İşlerinde İş Güvenliği Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Atölyelerde Güvenli Çalışma Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Kaynak İşlerinde Güvenli Çalışma Talimatı Eğitimi 17 Kişi
- Bordür ve Kilit Taş Döşeme İşinde Güvenli Çalışma Talimatı Eğitimi 5 Kişi
- Psikoteknik Eğitimi 26 Kişi

•2024 yılında, 23 personel İZBAŞ'da göreve başlamıştır.
17 personel görevinden ayrılmıştır.

Göstergeler	2019	2020	2021	2022	2023	2024
SA.2.3.G.1 Tamamlanan altyapı proje sayısı	8	9	14	21	19	18
SA.2.3.G.2 Yenilenen makine teçhizat sayısı	111	101	97	127	171	65
SA.2.3.G.3 Gelen-giden evrak kayıt sayısı	868-617	741-530	849-610	960-621	953-589	1339-705
SA.2.3.G.4 Çalışan Sayısı	62	74	68	66	72	78
SA.2.3.G.5 Eğitim Sayısı	30	28	15	32	28	34
SA.2.3.G.6 Eğitim Alan Personel Sayısı	71	84	82	81	93	106

STRATEJİK AMAÇLAR:

3) KAMUOYUNDA BİLİNİRLİK SAĞLAMAK

SA.3.1. Tanıtım Çalışmalarının Artırılması

SA.3.2. Paydaşlarla Etkileşimin Geliştirilmesi





SA.3.1. TANITIM ÇALIŞMALARININ ARTIRILMASI

FAALİYETLER

SA.3.1.F.1 'Kurumsal Tanıtım ve İletişim Planı'nı uygulamak ve tanıtım materyallerini oluşturup geliştirmek

•İZBAŞ'ın kurumsal sosyal medya hesaplarının (LinkedIn, Instagram, Facebook) aktif yönetimi 2024 yılında da sürdürülmüş, Bölgemizin tüm faaliyet ve etkinlikleri, kutlamaları ile kurumsal açıklamalarına sosyal medya hesaplarımızda yer verilmiştir.

•İZBAŞ kurumsal sosyal medya hesaplarının her geçen yıl sürdürülebilir şekilde artış gösteren takipçi, etkileşim ve erişim seviyeleri belirlenen periyotlarla Yönetim Kurulu'muza raporlanmaktadır.

•Bölgemizde devam eden faaliyetlerimiz, yeni yatırımlarla ilgili değerlendirmelerimiz, ülkemizdeki serbest bölgelerin sorunlarına yönelik yapıcı önerilerimiz vb. başlıklarda basın ve kamuoyunun şeffaf şekilde bilgilendirilmesine 2024 yılında da devam edilmiştir.



•Bağımsızlığımızın simgesi olan Türk bayrağımızın dalgalandığı 50 metre uzunluğundaki gönder direği ve Bölgemizin logosunu taşıyan bayrağın dalgalandığı 40 metre uzunluğundaki gönder direğinin imalat ve montaj işlerini kapsayan satın alma süreci başlatılmıştır.

SA.3.1.F.2 Uluslararası iletişimi artırmak için çalışmalar başlatmak ve yeni uygulamalar geliştirmek.

•İZBAŞ'ın yazılı / görsel / web tabanlı basın ve yayın organlarındaki takibi 7 gün 24 saat esasına göre yapılmakta ve her mesai gününün başlangıcında Yönetim Kurulu'muza raporlanmaktadır.

•1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında “İZBAŞ İzmir Serbest Bölgesi” ve “Eyüp Sevimli” anahtar kelimeleri ile yapılan medya takibi sonuçlarına göre, yazılı basın organlarında toplam 338 ayrı haber yansıması elde edilmiştir. Aynı dönemde toplam 41,427 Sütun X Santim yansıma alınmıştır.

Bir sayfanın 477 Sütun X Santim olduğu dikkate alındığında, İZBAŞ’ın geçtiği haber yansımalarının toplamda 86,8 gazete sayfasına eşdeğer durumda olduğu görülmektedir. Bu yansımaların “Reklam Eşdeğeri” verisi ise 173.727 ABD Dolarıdır.

•1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında “İZBAŞ İzmir Serbest Bölgesi” ve “Eyüp Sevimli” anahtar kelimeleri ile yapılan medya takibi sonuçlarına göre internet haber portallarında toplam 2438 adet haber yansıması elde edilmiştir.

•1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında “İZBAŞ İzmir Serbest Bölgesi” ve “Eyüp Sevimli” anahtar kelimeleri ile yapılan medya takibi sonuçlarına göre yerel ve ulusal TV haberlerinde toplam 7 adet haber yansıması elde edilmiştir.



•Dokuz Eylül Üniversitesi öğrencileri tarafından Bölge’imiz ziyaret edilerek Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ile İzmir Serbest Bölgesi hakkında röportaj yapılmış olup; <https://www.youtube.com/watch?v=hKDKc-jTUfqM> linki ile Youtube platformunda paylaşılmıştır. (22.03.2024)

SA.3.2. PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİMİN GELİŞTİRİLMESİ

FAALİYETLER

SA.3.2.F.1 Kullanıcılar - çalışanlar ve kuruluşlar arasındaki etkileşimi artırmak için sosyal aktiviteler, organizasyonlar ve yayınlar gerçekleştirmek.

•**2024 yılı** içerisinde Kullanıcı Firmalarımızın taleplerine yönelik İZBAŞ Genel Müdürlüğü ile 220 kez görüşme sağlanmıştır.

•**Düzyazılım** firması tarafından, bölge içerisinde ve tampon alanda faaliyet gösteren firmalara Plaka Tanıma Sistemi (PTS) uygulaması hakkında eğitim verilmiştir. (10.01.2024)

•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına Prof. Dr. Coşkun Küçüközmen, Prof. Dr. Yaşar Uysal ve Dr. Mevlüt Çetinkaya tarafından "Türk Ekonomisinde 2024 Yılı Görünümü" konulu konferans düzenlenmiştir. (11.01.2024)



•**Yönetim Kurulu** Başkanı Eyüp SEVİMLİ, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Birim Müdürleri tarafından Bölge Kullanıcılarından Böllhoff Bağlantı Elemanları San. Tic. A.Ş. temel atma törenine katılım sağlanmıştır. (07.02.2024)

•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına Yeminli Mali Müşavir ve TRASTA CEO'su Sn. Bülent Görür ile TRASTA Yönetici ortakları Sn. Özgün Çınar ve Sn. Dr. Kemaleddin Dilbaz tarafından "İşletmelerde

Finans, Risk Yönetimi, İç Denetim ve Yönetim" konulu konferans düzenlenmiştir. (28.02.2024)

•**Tüm İZBAŞ** kadın personelleri katılımı ile idari binada "8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü" etkinliği düzenlenmiştir. (08.03.2024)

•**Tüm İZBAŞ** personeli katılımı ile SELFWEILLER - Kendi Kendine Terapi uygulaması hakkında bilgilendirme sunumu düzenlenmiştir. (17.04.2024)

•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına Psikolojik Danışman Hüseyin ELEMEN tarafından “Kurum İyi Oluşunun Basit Sırrı: Evden İşe, İşten Eve Mutsuzluk Döngüsünü Kırma” konulu konferans düzenlenmiştir. (25.04.2024)

•**Serbest Bölge** Müdürlüğü, Gümrük Müdürlüğü, Yönetim Kurulu ve İZBAŞ personellerinin katılımı ile teknik hizmetler binasında 1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü kutlaması için öğlen yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (30.04.2024)

•**Yönetim Kurulu** Üyelerimiz, Bölge Kullanıcılarından TPI Kompozit Kanat 2 Üretim San. ve Tic. Ltd. Şti. firmasını ziyaret etmişlerdir. (06.05.2024)

•**Yönetim Kurulu** Üyelerimiz, Bölge Kullanıcılarından Bareks Polietilen Film Ekstrüzyon San. ve Tic. A.Ş. firmasını ziyaret etmişlerdir. (14.05.2024)

•**Yönetim Kurulu** Üyelerimiz, Bölge Kullanıcılarından Egesim Elektrik San. ve Tic. A.Ş. firmasını ziyaret etmişlerdir. (04.06.2024)



•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına Ege Üniversitesi Biomühendislik Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nuri AZBAR tarafından “Yeşil Serbest Bölgeler ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması” konulu konferans düzenlenmiştir. (05.06.2024)

•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına İZİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Özden Erten ve UN Women Özel Sektör İş Birlikleri Takım Lideri Pınar Akçayöz De Neve

katılımı ile “Özel Sektörde WEPs Buluşmaları @İZBAŞ “Kadının Güçlenmesi Prensipleri” konulu konferans düzenlenmiştir. (26.06.2024)

•**Yönetim Kurulu** Üyelerimiz, Bölge Kullanıcılarından Sarıtoprak Deri San. ve Tic. Ltd. Şti. firmasını ziyaret etmişlerdir. (18.07.2024)

•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında, Bölge Kullanıcılarına Aden ve BRD İnsan Kaynakları Danışmanlığı Kurucusu Salih Benli ve HR Lab İnsan Kaynakları ve Yönetim Danışmanlığı Kurucusu ICF'den Yetkili Yönetim Koçu Sercan Yeşildağ tarafından "İşletme Maliyetlerinden Nasıl Tasarruf Edilir" konulu konferans düzenlenmiştir. (24.07.2024)

•**Bölgemiz** Kullanıcısı Alpar Metal'in üretim tesisi ve idari binası temel atma törenine Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (17.09.2024)

•**İzmir Serbest** Bölge Gümrük Müdürlüğü tarafından, Bölge Kullanıcılarına "Gümrük İşlemlerinin Tanıtılmasına Yönelik Seminer" düzenlenmiştir. (19.09.2024)

•**Bölge** Kullanıcılarından AZD Deri San. Tic. Ltd. Şti. firmasında düzenlenen öğlen yemeği organizasyonuna Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (03.12.2024)



•**İzmir Serbest** Bölgesi Sürekli Eğitim Merkezi (İZSEM) kapsamında Bölge Katılımcılarına Menemen Ticaret Odası ile ortak düzenlenen "Türkiye'de 2025 Yılı Mali ve Ekonomi Politikaları Görünümü" konulu konferans düzenlenmiştir. (05.12.2024)

•**Bölge** Kullanıcılarından Kaishan Turkey Kompresör San. ve Tic. A.Ş. firmasının Yönetim Kurulu ve globalde yer alan fabrikalarında görevli üst düzey yetkililerden oluşan 41 kişilik heyet Bölgemizi ziyaret etmiş olup; ziyaret sonrası Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımı ile akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (16.12.2024)

•**Yönetim** Kurulu Başkanı ve tüm İZBAŞ personelinin katılımı ile birlikte teknik hizmetler binasında yılbaşı yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (27.12.2024)

•**İZBAŞ** ile ilgili haberler, katılımcı tanıtımları, özel gün ve haftalara yönelik olarak toplam 165 adet kutlama mesajı sosyal medya platformlarında paylaşılmıştır.

SA.3.2.F.2 Düzenlenen organizasyonlarda kurumun tanıtımını yapmak; iş dünyası, kardeş kuruluşlar, kamu kuruluşları, yerel kuruluşlar, STK'lar; eğitim, sanat ve kültür çevreleri ile diyalogunun geliştirilmesi yolunda özel çalışmalar yapmak, temsil edilmek.

•**Bank** Mellat yetkilileri Ahmet JAMEHDOR ve Saeid ASADI tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (09.01.2024)

•**Serbest** Bölgeler Kurucu ve İşleticileri Derneği-SEBKİDER tarafından Zoom uygulaması aracılığıyla düzenlenen SERBEST BÖLGELER İŞLETİCİ & BKİ toplantısına Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (24.01.2024-26.06.2024-07.08.2024-13.09.2024-06.12.2024)

•**Yönetim** Kurulu, Prof. Dr. C. Coşkun KÜÇÜKÖZMEN, Prof. Dr. Yaşar UYSAL ve Dr. Mevlüt ÇETİNKAYA katılımı ile akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (11.01.2024)



•**Serbest** Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp SEVİMLİ, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Bölge Kullanıcılarından Joker Kimya Endüstri ve Kimya San. Dış Tic. Ltd. Şti. yetkilisi Selman SAĞER katılımı ile öğlen yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (23.01.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK ziyaret edilmiştir. (03/31.01.2024-05.02.2024-12/27.03.2024-05.04.2024-07/29.05.2024-08/26.07.2024-14.08.2024-17.09.2024-11.10.2024-15.11.2024-19/30.12.2024)

•**Serbest** Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (13.02.2024-07/19/22/29.03.2024-22.07.2024-05/15.08.2024-08.10.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Serbest Bölge Gümrük Müdürü Ünsal YILDIRIM ziyaret edilmiştir. (26.01.2024-21.02.2024-27.03.2024-05.04.2024-26.07.2024-16.08.2024)

•**Serbest** Bölge Gümrük Müdürü Ünsal YILDIRIM tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (02/12.02.2024-22.05.2024-04.06.2024-16.07.2024-30.09.2024)

•**Ege Bölgesi** Sanayi Odası (EBSO) eşliğinde 21 kişiden oluşan Özbekistan heyeti tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (09.02.2024)

•**Ege İhracatçı** Birlikleri'nde düzenlenen "BASBAŞ Yatırım Olanakları Bilgilendirme Toplantısı"na Yönetici Asistanı Bahar AKTAN tarafından katılım sağlanmıştır. (12.02.2024)

•**T.C. Ticaret** Bakanlığı himayesinde Serbest Bölge Kurucu ve İşleticileri Derneği-SEBKİDER organizasyonluğunda Antalya'da düzenlenen Cumhuriyetin 100. Yılı Serbest Bölgeler Çalıştayı'na Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Serbest Bölge Müdür Yardımcısı Ayşin AYLAN, Yönetim Kurulu Üyeleri Abdurrahman AKAY, Mehmet ERİTEN, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Mali İşler Müdürü Aslı SÖZER tarafından katılım sağlanmıştır. (16/17/18.02.2024)



•**Cumhuriyet** Halk Partisi – CHP Menemen İlçe Başkan Adayı Deniz KARAKURT ve ekibi tarafından, Yönetim Kurulumuz ziyaret edilmiştir. (17.02.2024)

•**22 kişiden** oluşan Türkistan heyeti tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (06.03.2024)

•**T.C. Ticaret** Bakanlığı Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü ve Ege İhracatçı Birlikleri katılımı ile Hariçte İşleme Rejimi (HİR) kapsamında toplantı yapılmıştır. (08.03.2024)

•**BASBAŞ** Batı Anadolu Serbest Bölgesi açılış törenine Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet ERİTEN, Levent BALKARA ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (18.03.2024)

•**İSBİ** İstanbul İhtisas Serbest Bölgesi Genel Müdürü Ergenekon KÜÇÜK tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (18.03.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Karşıyaka Kaymakamı Özkan DEMİR ziyaret edilmiştir. (19.03.2024)

•**Aliağa** Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBİ) Bölge Teknik Müdür Yardımcısı Sevinç BAYER tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (05.04.2024)

•**ESBAŞ** Ege Serbest Bölgesi'nde düzenlenen Serbest Bölge Kurucu ve İşleticileri Derneği (SEBKİDER) Olağan Genel Kurul toplantısına Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (10.05.2024)

•**6 kişiden** oluşan Türkmenistan heyeti tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (17.05.2024)

•**İzmir** İş Kadınları Derneği (İZİKAD) tarafından Bölgemiz ziyaret edilmiştir. (20.05.2024)

•**İzmir** Kalkınma Ajansı (İZKA) Mavi Büyüme Politikaları Birim Başkanı Saygın Can OĞUZ ve ekibi tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (22.05.2024)

•**Devlet** Su İşleri (DSİ) 21. Şube Müdürlüğü yetkilileri Mehmet YILMAZ ve Ayşe AKAN tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (24.05.2024-27.06.2024)



•**28.05.2024** tarihinde gerçekleşen 2023 yılı İZBAŞ Olağan Genel Kurul Toplantısı için; Gazete ilanı hazırlanmış ve yayımlanmış; 2023 yılı "İZBAŞ Faaliyet Raporu" düzenlenmiş ve Genel Kurul katılımcılarına kitapçık halinde dağıtılmıştır. Gerçekleşen Genel Kurul, basın bülteni ile basına; duyuru ile de Bölge Kullanıcılarına ve paydaşlarımıza gönderilmiştir.

•**Bakırçay** Üniversitesi Etüd Proje Yapım Şube Müdürü Önder ÇİMEN tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (07.06.2024)

•**T.C.** Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü Ticaret Uzman Yardımcısı Atakan İLDEMİR tarafından, zoom uygulaması üzerinden yapılan ankete Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ve Mali İşler Müdürü Aslı SÖZER tarafından katılım sağlanmıştır. (12.06.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Foça Cumhuriyet Başsavcısı Muhammed Şenol ÇELİKER ziyaret edilmiştir. (13.06.2024)

•**Villakent** Elele Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kamuran BAKKAL ve mahalle sakinleri tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (14.06.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Devlet Su İşleri (DSİ) 2. Bölge Müdürü Hüseyin Koray BİLGİ ziyaret edilmiştir. (03.07.2024)

•**İzmir** Ticaret Odası'nda (İZTO) İzmir Valisi Süleyman ELBAN'ın katılımı ile düzenlenen programa Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp SEVİMLİ ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (04.07.2024)

•**Villakent** Mahalle Muhtarı Ayça IŞIK, azaları ve mahalle sakinleri tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (10.07.2024-03.10.2024)

•**Serbest** Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK, Serbest Bölge Gümrük Müdürü Ünsal YILDIRIM, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR katılımı ile akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (23.07.2024)

•**Panaztepe** Kazı Alanı Başkanı Dr. Ümit ÇAYIR tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (22.07.2024)



•**T.C.** Ticaret Bakanlığı İç Denetçi Ramazan İÇÜZ tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (08.08.2024)

•**T.C.** Ticaret Bakanlığı İç Denetçi Ramazan İÇÜZ, Serbest Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR katılımı ile öğle yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (08.08.2024)

•**Gürbulak** Gümrük Müdürü Melahat ÖZDEMİR tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (20.08.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Seyrek Jandarma Karakol Komutanı Telat ELMAS ziyaret edilmiştir. (29.08.2024)

•**Türk** Telekom Menemen Saha Sorumlusu İlker Raşit İLTER tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (05.09.2024)

•**Menemen** Ticaret Odası 7'nci Meslek Komite Başkanı Hüseyin DERAL tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (11.09.2024)

•**Yönetim** Kurulu ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil TUGAY makamında ziyaret edilmiştir. (13.09.2024)

•**Genel** Müdür Vekili Aslı SÖZER, TPI Kompozit Yatırım ve Tesisler Direktörü Uğur ÖZÇETİN ve Villakent Elele Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kamuran BAKKAL ile civar mahalle muhtarları katılımıyla Karayolları 2. Bölge Müdürü Mehmet GÖNENLİ ziyaret edilmiştir. (20.09.2024)

•**Yönetim** Kurulu ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Belediye Başkanı Aydın PEHLİVAN ziyaret edilmiştir. (02.10.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Serbest Bölge Gümrük Müdürü Mehmet Salih ARIK ziyaret edilmiştir. (03.10.2024-21.11.2024-26.12.2024)

•**Serbest** Bölge Müdürü Ahmet TOPRAK ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR'ın katılımı ile öğlen yemeği organizasyonu düzenlenmiştir. (08.10.2024-19.12.2024)

•**Serbest** Bölge Gümrük Müdürü Mehmet Salih ARIK tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (11/24.10.2024)



•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Ticaret Odası Başkanı İzzet SÜSOY ziyaret edilmiştir. (11.10.2024)

•**İzmir** Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyesi Tarım Komisyonu Başkanı Selçuk KARAKÖÇE ve Başkan Yardımcısı Erdal KARAGÖZ tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (22.10.2024)

•**Yönetim** Kurulu ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, T.C. İzmir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Halit ERGİN ziyaret edilmiştir. (31.10.2024)

•**Menemen** Tapu Kadastro Müdürü Tugay KAYA tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (19.11.2024)

•**Menemen** Trafik Jandarma Komutanı Yılmaz PALA tarafından, Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR ziyaret edilmiştir. (25.11.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Belediye Başkanlığı İmar Müdürü Eyüp EVİRGİN ziyaret edilmiştir. (11.11.2024)

•**İzmir** Kalkınma Ajansı (İZKA) Uzmanı Sena GÜRSOY tarafından bölgemiz ziyaret edilmiş olup; Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR, Mali İşler Müdürü Aslı SÖZER ve Genel Müdür Asistanı Bahar AKTAN katılımı ile yabancı yatırımcılar hakkında toplantı yapılmıştır. (04.12.2024)

•**Menemen** Ticaret Odası'nda (MENTO) düzenlenen "Türkiye'nin 2025 Yılı Mali ve Ekonomik Politikalar Görünümü" konulu konferansa Yönetim Kurulu ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından katılım sağlanmıştır. (05.12.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Plastik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müdürü Selim ÇETİNKAYA ziyaret edilmiştir. (05.12.2024)

•**Yönetim** Kurulu Üyesi Levent BALKARA ve Genel Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Belediye Başkanı Aydın PEHLİVAN ziyaret edilmiştir. (10.12.2024)

•**Genel** Müdür H. Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Menemen Sulama Birliği Başkanı Serkan ZEYBEK ziyaret edilmiştir. (11.12.2024)

•**Genel** Müdür H.Gürsel BAHÇIVANCILAR tarafından, Serbest Bölge Müdür Yardımcıları Emine YILDIZ ve Ayşin AYLAN ziyaret edilmiştir. (31.12.2024)

•**2024** yılı içerisinde düzenlenen EBSO - Ege Bölgesi Sanayi Odası Çevre Çalışma Grubu Toplantısına Çevre ve Altyapı Müdürü Serkan BİRKAN tarafından 10 kez katılım sağlanmıştır.

•**2024** yılı içerisinde düzenlenen EBSO - Ege Bölgesi Sanayi Odası Temiz Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısına Teknik İşler Müdürü Tufan ALKAN tarafından 4 kez katılım sağlanmıştır.

Göstergeler	2020	2021	2022	2023	2024
SA.3.2.G.1 Temsil Sayısı	12	8	22	129	79
SA.3.2.G.2 Ziyaretçi Sayısı	245	217	287	203	226

Gelişim Eksenleri	Bölgenin İş Kapasitesini Artırmak	Bölgenin Kurumsal Kapasitesini Geliştirmek	Kamuoyunda Bilinirlik Sağlamak
Stratejik Amaçlar			
1.1 KULLANICI SAYISININ ARTIRILMASI	✓	✓	✓
1.2 BÖLGENİN TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI	✓	✓	✓
2.1 YENİ HİZMETLERİN SUNULMASI	✓	✓	✓
2.2 MEVCUT HİZMETLERİN ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI	✓	✓	
2.3 BÜTÇE İMKANLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ	✓	✓	
2.4 İŞLETİM, BİNA DONANIMIN-FİZİKSEL-TEKNOLOJİK ALTYAPININ GELİŞTİRİLMESİ	✓	✓	✓
3.1 TANITIM ÇALIŞMALARININ ARTIRILMASI	✓	✓	✓
3.2 PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİMİN GELİŞTİRİLMESİ	✓	✓	✓

Sonuç Olarak;

Şirketimizin 2024 yılında gerçekleştirdiği çalışmalar ve etkinlikler, Faaliyet Raporu'muzda ayrıntıları ile ortaklarımızın bilgilerine sunulmuştur.

Ülkemiz ekonomisine ve Bölgemize değer katacak faaliyetlerimizi her geçen yıl artan bir ivme ile devam ettirmekte; yeni ve katma değeri yüksek üretim yapan yatırımları Bölgemize kazandırmak için yaptığımız çalışmaları aralıksız sürdürmekteyiz.

Bölgemize yeni yatırım alanları kazandırmak ve süratle yatırımcılarımıza tahsis etmek için gerekli çalışmaları tamamlamak da Yönetim Kurulumuzun öncelikleri arasında yer almaktadır.

2025 yılının bu çerçevede başarılarla dolu bir yıl olmasını diliyoruz...





İzmir Serbest Bölgesi - Menemen / İzmir

🌐 www.izbas.net ✉ info@izbas.net

🌐 [izmirserbestbolge](#) 📸 [izmirserbestbolge](#) 🌐 [izbas.net](#) 📺 [izbas-izmirserbestbolgesi](#)